


2025

Hållbarhetsrapport





Vi påstår inte att vår produkt är den enda – eller
ens den bästa – lösningen alla gånger, men vi
vågar påstå att resultatet blir fantastiskt när vårt
papper används i rätt sammanhang.

Att hitta rätt sammanhang för våra produkter
kräver ett särskilt kunnande och fokus. Nyckeln
är nära relationer, lojalitet och personligt
engagemang – gentemot våra kunder, mellan
kollegor och i relation till alla vi jobbar med.

Tillsammans visar vi att ”rätt papper i rätt
sammanhang” har betydelse.

För en bättre värld.

Innehåll

Överblick

Om Nordic Paper	4
Specialpapper	5
Vd har ordet	6
Strategi och globala trender	7

Generell information

Vår affärsmodell och värdekedja	10
Hållbarhetsmål och utfall	11
Dubbel väsentlighetsanalys	12
Intressentdialog	13
Styrning	14

Miljö

E1 Klimatförändringar	17
Policyer	18
Mål	18
Åtgärder och resurser	18
Energianvändning	19
Utsläpp av fossila växthusgaser	20
E2 Miljöföreningar	22
Policyer	22
Mål	22
Åtgärder och resurser	23
E3 Vattenresurser och marina resurser	24
Påverkan, risker och möjligheter	24
Policyer	24
Åtgärder och resurser	25
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	26
Påverkan, risker och möjligheter	26
Åtgärder och resurser	27

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	28
Påverkan, risker och möjligheter	29
Policyer	30
Åtgärder och resurser	30
Sociala frågor	31
S1 Den egna arbetskraften	32
Våra medarbetare	32
Intressenters intressen och synpunkter	32
Skydd och säkerhet	33
Förebyggande säkerhetsåtgärder	33
S2 Arbetstagare i värdekedjan	35
Arbetsvillkor	35
Risker och möjligheter	35
Resultat av årets leverantörsuppföljning	35
Uppförandekod leverantörer	36
Vår interaktion med arbetstagare i värdekedjan	36
Kanaler för att uppmärksamma problem	36
S3 Berörda samhällen	37
Intressenters intressen och synpunkter	37
Risker och möjligheter	37
Styrning	38
G1 Ansvarsfullt företagande	39
Risker och möjligheter	39
Nordic Papers verksamhet	39
Mått och mål	39
Affärsetiska policyer och företagskultur	40
BP-1 Om rapporten	41

Detta är den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen.

Denna rapport har upprättats i både en svensk och en engelsk version. Vid avvikelser mellan de två ska den svenska gälla.



ÖVERBLICK

Om Nordic Paper

Vd har ordet

Strategi och globala trender

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

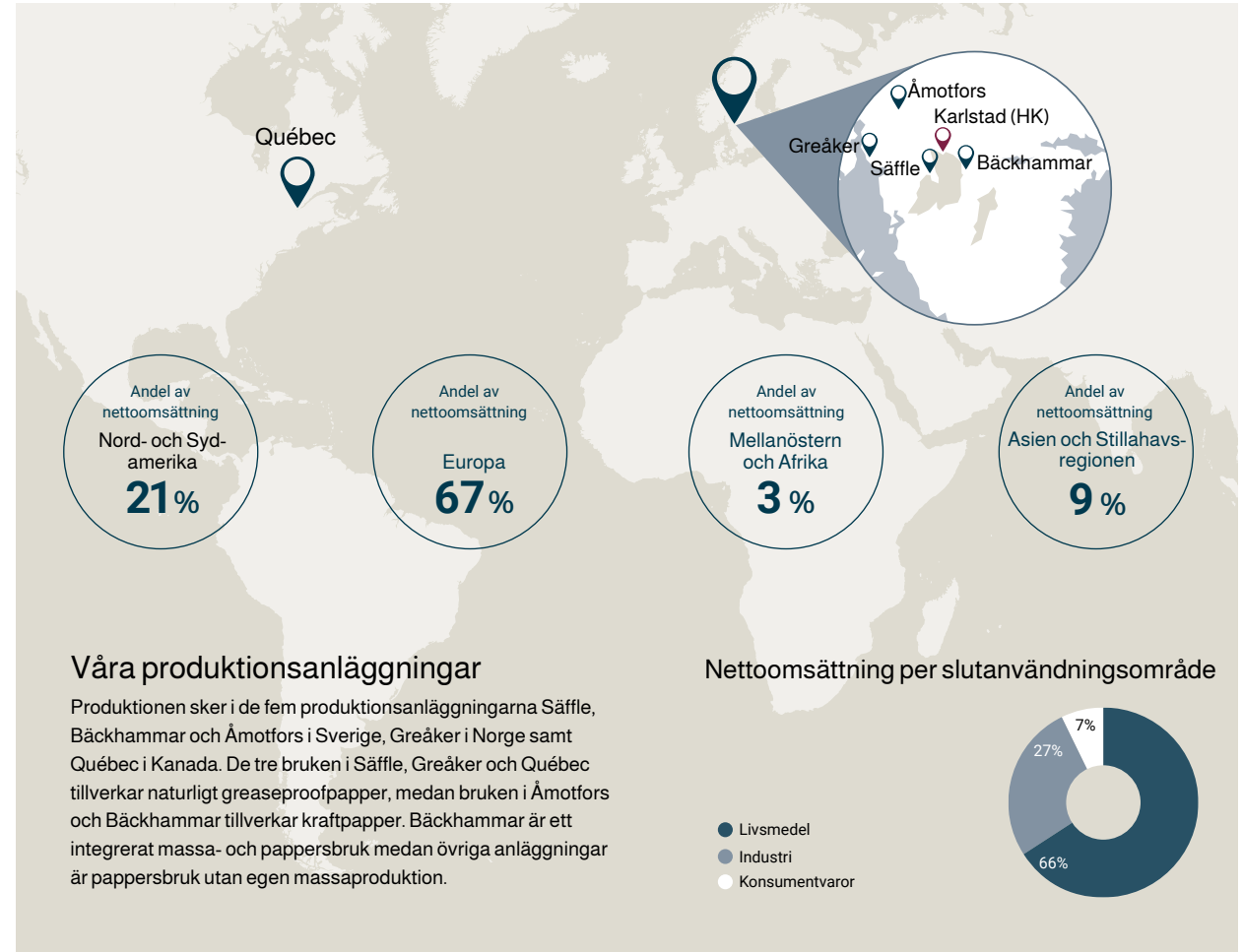
SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Om Nordic Paper

Nordic Paper fortsätter att bygga vidare på en lång tradition och gedigen kompetens av att producera högkvalitativt papper – en tradition som sträcker sig tillbaka till 1800-talet. Idag är Nordic Paper en global nischspelare inom vår bransch. Vår verksamhet bygger på långa och nära relationer med kunder över hela världen. Våra kunder förädlar våra oblekta kraftpapper och naturliga greaseproofpapper till produkter som bärkassar, säckar, påsar, bakplåts-papper, bakformar eller olika produkter för hantering av livsmedel, för industriella användningsområden eller direkt riktade mot slutkonsument.

Nordic Papers produkter kan i många fall ersätta plast som råmaterial och efter användning kan de åter ingå i nya cirkulära kretslopp. Genom våra specialpappersprodukter kan vi tillsammans minska klimatavtrycket och ställa om till ett cirkulärt och biobaserat samhälle.



Antal medarbetare:

691

Produktionsenheter:

5

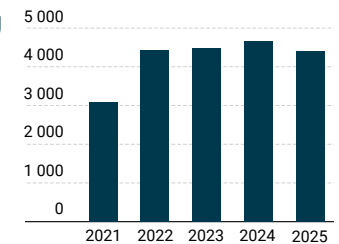
Pappersmaskiner:

9

Antal kunder i 90 länder:

710

Nettoomsättning MSEK





ÖVERBLICK

● Om Nordic Paper

Vd har ordet

Strategi och globala trender

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Specialpapper

Våra produkter tillhör premiumsegmentet inom vår bransch och de kännetecknas av hög kvalitet och specifika egenskaper. Nordic Paper har en ledande marknadsställning inom många affärssegment som fokuserar på nischprodukter. Produkterna tillverkas av förnybara råvaror från ansvarsfullt förvaltade lokala skogar, och inga fluorkemikalier (PFAS) tillsätts i produktionen vilket gör produkterna lämpliga för kontakt med livsmedelsprodukter.



Oblekt kraftpapper

Oblekt kraftpapper karaktäriseras bland annat av att det är starkt och flexibelt. Därför passar det många olika användningsområden, t.ex. olika slags bärkassar och förpackningar för livsmedel och byggnadsmaterial.



Greaseproofpapper

Greaseproofpappret karaktäriseras av sin förmåga att stå emot fett och används främst för olika typer av tillämpningar inom bakning och matlagning samt olika slags livsmedelsförpackningar. Nordic Paper skapar papprets fettavvisande barriär genom mekanisk bearbetning av fibern.



Oberoende leverantör med långvariga kundrelationer

Våra kunder utgörs främst av konverterare och i viss utsträckning även av grossister. Merparten av kraftpappret säljer vi direkt till förpackningskonverterare som konverterar det till färdiga slutprodukter. Till skillnad från många konkurrenter ägnar sig Nordic Paper inte åt konvertering. Detta innebär att företaget inte tävlar med sina kunder, vilket är en fördel på marknaden. Mer än 90 procent av greaseproofpappret säljs i form av rullar till konverterare. Resterande knappa 10 procent säljs i arkform till i huvudsak distributörer. Under 2025 tillkännagav företaget att den interna arkningen skulle avvecklas och att arkningspartners skulle anlitas framöver. Nordic Paper har egna säljare, men säljer också genom agenter.

Flexibel produktionsstruktur

Nordic Papers produktionsmodell bygger på specialisering. Produktionsstrukturen är flexibel och kan på ett kostnadseffektivt sätt anpassas i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Det kräver lång erfarenhet och omfattande kunskaper inom produktion av tekniskt krävande papper.

ÖVERBLICK

Om Nordic Paper

● Vd har ordet

Strategi och globala trender

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Händelsefullt år med stora framsteg i riktning mot vårt klimatmål

Hållbarhet är en avgörande drivkraft för vår verksamhet och en konkurrensfördel på marknaderna för kraftpapper och naturliga greaseproofpapper där Nordic Paper verkar. Så har det varit i decennier och detta gällde även under 2025, om än med viss motvind.

Eftersom 2025 präglades av en dämpad global tillväxt, fortsatt osäkerhet, handelsspänningar som påverkade världsekonomin samt införandet av tullar i USA, påverkades även Nordic Papers verksamhet negativt, särskilt under årets andra hälft.

Det ökade kostnadstrycket medförde att kunder och slutkonsumenter i allt högre utsträckning valde produkter med lägre kostnad såsom fossilbaserade alternativ till fiberbaserade. Vi är dock övertygade om att detta är ett kortsiktigt bakslag och att material till förpackningar och livsmedelshantering baserade på förnyelsebara resurser, på lång sikt, kommer att öka mer jämfört med de fossilbaserade alternativen.

Även inom det regulatoriska området har 2025 varit ett händelsefullt år. Det inleddes med att EU:s förordning om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR), som är ett ambitiöst ramverk för att minska förpackningars negativa påverkan offentliggjordes. Denna förordning innebär många möjligheter för Nordic Paper som levererar högspecialiserat kraftpapper och naturliga greaseproofpapper och har EU som en viktig marknad. Som exempel kan papprets styrka utnyttjas för att minska förpackningsmaterialet eller förpackningsmaterial som innehåller skadliga ämnen som PFAS ersättas med andra alternativ, t.ex. naturliga greaseproofpapper utan PFAS-tillsatser.

Under året har vi dessutom fortsatt att utveckla förbättrade barriäregenskaper, framförallt för våra naturliga greaseproofpapper. Genom förbättrad barriärprestanda i våra papper kan vi ta del av en ny marknadspotential inom områden där



” För 2025 hade vi som mål att minska klimatpåverkan med 5 procent och vi lyckades minska med 28 procent.”

fossilbaserade plaster eller pappers- och plastlaminat i dag utgör de enda alternativen.

Nordic Paper var ett så kallat våg 1-företag, som var först ut att omfattas av direktivet om hållbarhetsrapportering CSRD, men i och med avnoteringen i september 2025 är inte längre efterlevnad av CSRD ett krav för bolaget. Vi har dock fortsatt arbeta enligt de rutiner som vi införde inför CSRD och vi är stolta över att presentera 2025 års hållbarhetsrapport med inspiration från CSRD. Vi har, i linje med den dubbla väsentlighetsanalys som har utförts, tre fokusområden för vårt hållbarhetsarbete. Dessa områden är Hållbar arbetsmiljö, Minskad klimatpåverkan och Produkter som stöder hållbarhet.

Trots våra omfattande insatser inom skydd och säkerhet låg vårt nyckeltal – olycksfall med sjukfrånvaro – fortfarande betydligt över målet. Vi fortsätter att fokusera på detta område och ser positiva tecken i övriga nyckeltal, vilket stärker vår övertygelse om att vi gör framsteg och gradvis minskar skaderiskerna för våra medarbetare och partners. När det gäller Minska klimatpåverkan är det glädjande att vårt arbete har gett resultat. För 2025 hade vi som mål att minska klimatpåverkan



ÖVERBLICK

Om Nordic Paper

● Vd har ordet

Strategi och globala trender

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

” Vi noterar ett växande kundintresse för hållbarhetsprestandan i vårt erbjudande.”

med 5 procent och vi lyckades minska den med 28 procent enligt den marknadsbaserade beräkningsmetoden jämfört med 2024. Detta förklaras främst av inköp av ursprungsgarantier till vårt pappersbruk i Greåker Norge samt en minskad användning av fossilt bränsle och inköpt kalk i Bäckhammar.

Med den klimatprestanda som uppnåddes under 2025 ligger vi nu före vår klimatomställningsplan fram till år 2030. Även inom vårt tredje fokusområde, Produkter som stödjer hållbarhet, nådde vi vårt mål för 2025. Vi mäter kontinuerligt hur våra kunder värderar våra produkters hållbarhetsprestanda och har som mål att höja detta betyg.

Vi noterar ett växande kundintresse för hållbarhetsprestandan i vårt erbjudande, vilket är uppmuntrande. Vi är på rätt väg!

Karlstad, april 2026

Anita Sjölander,
Verkställande direktör

Höjdpunkter under 2025

Ny styrelse

Efter ägarbytet i slutet av 2024 utnämndes en ny styrelse i januari 2025.

Godkända miljöinvesteringar

I april godkände Nordic Paper vattenrelaterade miljöinvesteringar på 450 MSEK i Bäckhammars massa- och pappersbruk i Sverige. Investeringarna utgör villkor i ett nytt produktionstillstånd för att öka produktionsvolymen. Investeringarna omfattar bland annat installation av en andra vattenledning för att leda det renade processvattnet från anläggningen tillbaka till Väneren. Idag leds det renade processvattnet från bruket till Väneren via vattendraget Visman. Med den nya rörledningen kommer Bäckhammar att frikopplas från Visman, vilket stöder en återgång till det naturliga tillståndet för vattendraget.

Avnotering från Nasdaq Stockholm

Nordic Papers aktier avnoterades från Nasdaq Stockholm i september efter att Strategic Value Partners, LLC, genom Coniferous Bidco AB, kontrollerade mer än 90 procent av aktierna.

Slutförande av strategiska investeringsprojekt

I oktober färdigställdes och driftsattes Bäckhammars nya vedgård och de elektrostatiska filtren som avlägsnar stoft. Investeringarna medför en strategisk flexibilitet i råvaruförsörjningen samt effektivitetsvinster i produktionen. Utsläpp av stoft till luft minskar med mer än två tredjedelar.

Implementering av program för kostnadsreducering

Mot bakgrund av en svag marknadssituation för Nordic Papers produkter under hösten 2025 samt fortsatt höga kostnadsnivåer initierade Nordic Paper ett förbättringsprogram i november 2025. Förhandlingar med fackliga företrädare avseende personalneddragningar inleddes och slutfördes i januari 2026.



ÖVERBLICK

Om Nordic Paper

Vd har ordet

● Strategi och globala trender

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Strategi och globala trender

Den globala drivkraften att minska klimatpåverkan och skynda på omställningen mot en cirkulär ekonomi gynnar pappersindustrin som bygger på förnybara råvaror. Nordic Paper är en nischaktör med stabila kundrelationer inom marknadssegmenten kraft- och greaseproofpapper.



* Senaste tillgängliga statistik från Eurostat, 2023.

Strategi

Nordic Papers övergripande strategiska ambition är att uppnå en lönsam tillväxt och utveckla vår ledande marknadsställning i utvalda premiumsegment inom kraft- och greaseproofpapper. Våra marknader har tillväxtutsikter och drivs av strukturella megatrender.

Vår strategi bygger på fem pelare:

- **Premiumkvalitet och hållbarhetsprestanda**
Stabil kvalitet möjliggör fördelar och hållbarhetsprestanda för våra kunder.
- **Fokus på massa- och pappersproduktion**
Vi är en pålitlig leverantör som skapar värde utifrån vår position i värdekedjan. Detta leder till lojala kundrelationer, oavsett marknadsförhållanden.
- **Kundorientering**
Vi värdesätter långa och lojala kundrelationer genom att erbjuda en kundupplevelse i toppklass. En stor kundbas innebär lägre risk.
- **Fokus på mindre konjunkturkänsliga användningsområden**
Livsmedelsinriktad verksamhet för att få mindre konjunktursvängningar.
- **Nischprodukter som bygger på specialkunskande**
Fokus på nischpapper där unika resurser och lång erfarenhet krävs för en framgångsrik produktion.

För att framgångsrikt kunna fastställa vår strategi följer vi kontinuerligt utvecklingen i omvärlden och de trender som påverkar vår verksamhet. Vi följer dem noggrant och anpassar vår verksamhet utifrån denna utveckling från år till år.

Begränsa den globala uppvärmningen

EU har pekat ut näringslivet som den enskilt viktigaste pådrivande faktorn för minskad klimatpåverkan. Det har lett till att efterfrågan på cirkulära material med lägre klimatpåverkan nu har ökat och även omfattar helt nya användningsområden där fibermaterial tidigare inte har varit ett konkurrenskraftigt alternativ. Att papper dessutom har en hög återvinningsgrad inom EU – över 80 procent* jämfört med plast som ligger på cirka 40 procent – skapar bättre förutsättningar för fiber som är en återvinningsbar råvara.

Ny lagstiftning

EU:s förordning om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR) trädde i kraft i början av året och syftar till att öka återanvändningen och återvinningen, minimera skadliga ämnen samt sätta stopp för överpaketering. Även Extended Producer Responsibility (EPR) driver efterfrågan på fiberbaserade förpackningar då det utökade producentansvaret med påförda avgifter för insamling och materialåtervinning ger fördelar för pappersindustrin.



ÖVERBLICK

Om Nordic Paper

Vd har ordet

Strategi och globala trender

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Överblick

Fibermaterial har generellt en lägre avgift än plast och kompositmaterial. EPR är implementerat inom EU samt i ett flertal stater i USA.

Användningen av PFAS begränsas både vad gäller tillåtna användningsområden och geografiskt. Nordic Papers fett-avvisande barriärer skapas på mekanisk väg och får därmed ytterligare en konkurrensfördel mot konkurrenter som använder PFAS som barriär.

Ökad betalningsvilja för hållbara produkter

I takt med att ekonomier växer och människor får det bättre har allt fler konsumenter råd att välja premiumprodukter och betala för en produkt som är bättre för klimatet eller har en längre livslängd. Kostnaden för själva förpackningen är ofta liten i förhållande till produktens värde, men har ofta stor inverkan på produktens klimatpåverkan. Utöver att pappersförpackningar bidrar till en premiumkänsla, så uppmärksammas frågan om nedskräpning av plast i natur och hav samt de problem som mikroplaster alltmer skapar i hela vårt ekosystem, vilket påverkar den medvetna konsumentens val.

Mat för avhämtning

Den globala restaurangsektorn växer, främst driven av snabbmatssegmentet. Människor äter ute och beställer mat för avhämtning i större utsträckning. Detta driver efterfrågan på kvalitativa förpackningar som är godkända för kontakt med livsmedel, som t.ex. Nordic Papers papper som klarar både djupfrysning och uppvärmning. Förpackningsmarknaden för detta användningsområde har traditionellt dominerats av fossilbaserade material. Detta är dock i kraftig förändring nu givet en ökad medvetenhet hos konsumenterna, lagstiftningen, samt att de fiberbaserade alternativen blivit allt bättre.

Ökad e-handel

Vi ser en fortsatt ökad näthandel, där produkter transporteras direkt hem till konsumenten. Nätaaktörerna växer kraftigt och förpackningsmaterialen utgör en essentiell del av deras verksamhet, både för att skydda produkterna och förmedla en upplevelse av produkten och varumärket. Att kommunicera medvetna materialval och bidra till att minska klimatavtrycket blir allt viktigare för de flesta varumärkesägare.



Nordic Paper tillsätter inte PFAS

Det finns flera sätt att ge papper en fettavvisande yta. Nordic Paper gör det genom att bearbeta fibrerna mekaniskt: vi säger att vi "maler massan". Högmald pappersmassa ger täta pappersark som är motståndskraftiga mot exempelvis fett – ett papper vi kallar naturligt greaseproofpapper. Vissa av Nordic Papers konkurrenter använder en annan metod för att ge pappret liknande egenskaper och applicerar kemikalier på papprets yta. En grupp av kemikalier som används för detta är fluorkemikalier, så kallade PFAS. I EU: förordning om förpackningar och förpackningsavfall som godkändes 2024 ingår ett förbud mot PFAS i greaseproofpapper. Förbudet träder i kraft under 2026.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

● Vår affärsmodell och värdekedja

Hållbarhetsmål och utfall

Dubbel väsentlighetsanalys

Intressentdialog

Styrning

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Vår affärsmodell och värdekedja

Samhällets ökande intresse för hållbarhet i alla aspekter är positivt för Nordic Paper. Vi bidrar till en grön omställning för förpackningsproducenter som vill minska klimatavtrycket samt öka mängden cirkulära råmaterial. Både vår råvara och våra slutprodukter ingår i cirkulära kretslopp.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

Vår affärsmodell
och värdekedja

● Hållbarhetsmål och utfall

Dubbel väsentlighetsanalys

Intressentdialog

Styrning

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Hållbarhetsmål och utfall

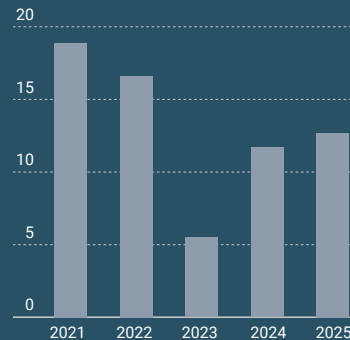
Hållbar arbetsmiljö

MÅL

En arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall. Nordic Paper har en nollvision om olycksfall i arbetet och arbetar systematiskt för att skapa en arbetsplats där ingen riskerar sin hälsa eller säkerhet.

UTFALL

Olycksfallsfrekvens med sjukfrånvaro som följd per miljon arbetade timmar.



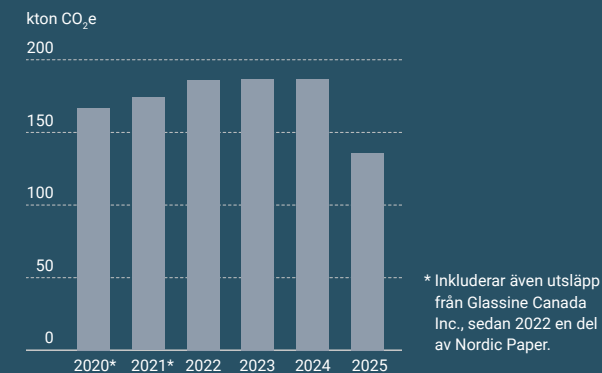
Minskad klimatpåverkan

MÅL

- De totala utsläppen av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster ska fram till 2030 minska med minst 50 procent jämfört med 2020.
- Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi ska fram till 2030 minska med minst 50 procent jämfört med 2020.

UTFALL

Totala utsläpp av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet.



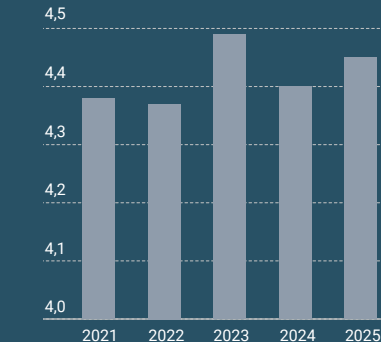
Produkter som stöder hållbarhet

MÅL

Öka betyget från Nordic Papers kunder om hur produkternas hållbarhetsprestanda skapar värde.

UTFALL

Omdöme från Nordic Papers kunder om hur produkternas hållbarhetsprestanda skapar värde.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

Vår affärsmodell
och värdekedja

Hållbarhetsmål och utfall

**Dubbel
väsentlighetsanalys**

Intressentdialog

Styrning

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Dubbel väsentlighetsanalys

Hantera påverkan och ansvar längs värdekedjan

Nordic Papers verksamhet genererar både en positiv och negativ påverkan inom hela värdekedjan, samtidigt som externa faktorer påverkar våra finansiella resultat. Vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA), som har genomförts i enlighet med CSRD* och ESRS**, identifierar vår mest väsentliga påverkan samt möjligheter att skapa ändamålsenlig förändring och utgör samtidigt en grund för vår långsiktiga strategiska planering.

Analysprocess

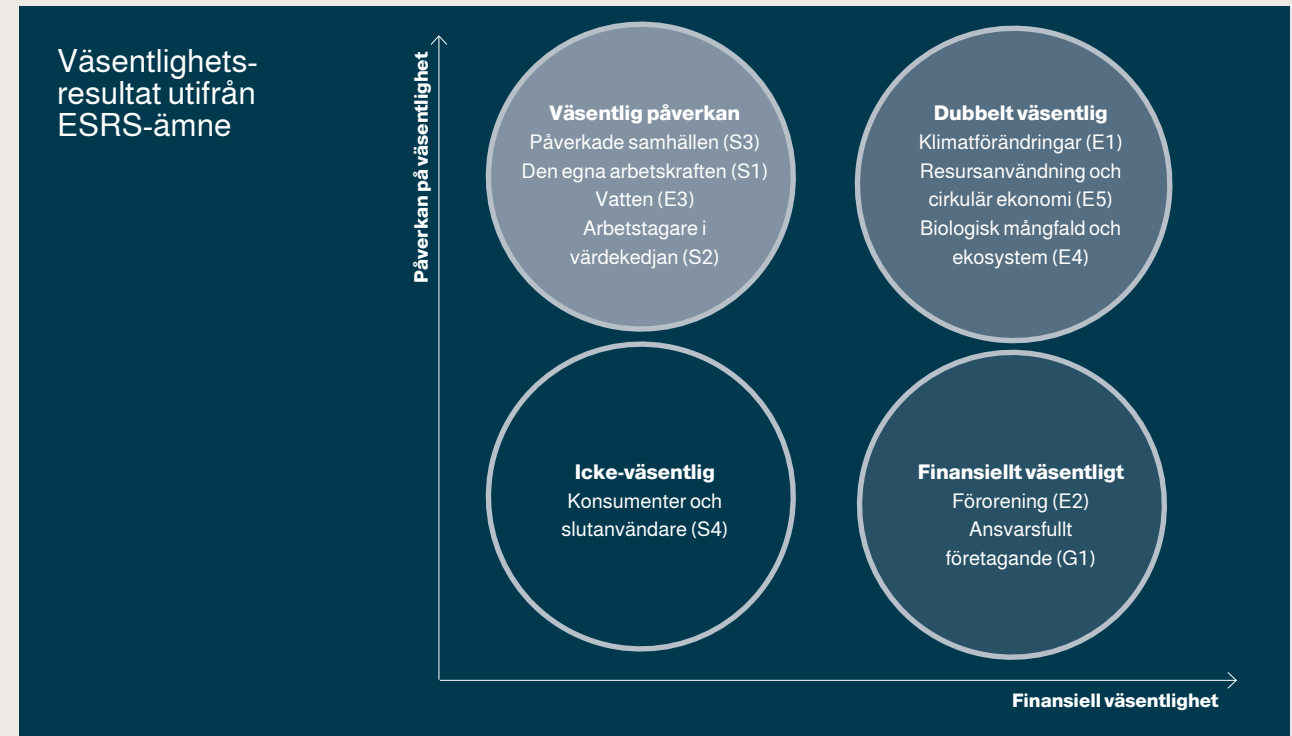
Nordic Paper slutförde den första versionen av den dubbla väsentlighetsanalysen under hösten 2023 genom en flerstegsprocess som involverade både interna specialister och externa experter. Efter att ha kartlagt vår värdekedja och identifierat relevant påverkan, risker och möjligheter (IRO) bedömde vi deras väsentlighet med hjälp av en femgradig skala. Ämnen med ett genomsnitt på tre eller högre klassificerades som väsentliga och låg till grund för hållbarhetsrapporten och insikter om påverkan och risker.

Löpande revidering

Vi ser över den dubbla väsentlighetsanalysen årligen för att säkerställa att den är aktuell. Analysen av väsentliga IRO revideras vid behov i takt med att intressenternas förväntningar och affärsförhållanden förändras.

2025 års uppdatering

Granskningen 2025 ledde till mindre justeringar. Nordic Paper fortsätter att ha väsentliga frågor inom samtliga ESRS-ämnesområden utom ESRS S4 (Konsumenter och slutanvändare). Även om detta ämne inte uppnådde väsentlighetströskeln är vi medvetna om våra produkters potentiella påverkan på konsumenter och arbetar proaktivt för att uppfylla relevanta lagkrav och livsmedelssäkerhetscertifieringar.



* Direktivet om hållbarhetsrapportering för företag. ** Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

Vår affärsmodell
och värdekedja

Hållbarhetsmål och utfall

Dubbel väsentlighetsanalys

● Intressentdialog

Styrning

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Intressentdialog

Vi för en löpande dialog med våra intressenter för att vidareutveckla våra hållbarhetsinitiativ och ta del av varandras perspektiv. Dialogerna består av såväl möten som interaktioner, inbegripet regelbundna avstämningar och utvärderingar, t.ex. kund- och medarbetarundersökningar. Genom dessa åtaganden får vi värdefulla insikter som bidrar till att utveckla vår verksamhet och som ligger till grund för den årliga översynen av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Intressentdialog

Intressent	Dialogform	Främsta frågor
Majoritets- aktieägare/ ägare	Löpande dialog och möten Koncernens hållbarhetsnätverk Rapportering och upplysningar	Finansiell värdetillväxt som är hållbar på lång sikt, minskad klimatpåverkan, hälsa och säkerhet, riskhantering, strategi, regelverk
Kunder	Kundenkät (NKI) Möten Nätverk, mässor, event Projekt	Produkter som uppfyller kraven (genom certifieringar etc.), produkternas klimatprestanda, resurseffektivitet, uppförandekod
Medarbetare	Chef och ledarmöten Facklig samverkan Månadsmöten och dagliga möten Medarbetarundersökningar (NMI) Medarbetarsamtal Vd:s informationsmöten	Hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering, kompetensutveckling, affärsetik och antikorrupcion, uppförandekod, balans mellan arbete och privatliv, prestationsstyrning
Tillsyns- myndigheter	Tillstånd Ny/reviderad lagstiftning Tillsyn	Tillsynsrevisioner, rapportering, utredningar
Leverantörer	Leverantörsutvärderingar Leverantörsrevisioner Avtalsupphandling	Innehåll i uppförandekod för leverantörer, avtalsvillkor gällande miljö och hållbarhet, minskad miljöpåverkan vad gäller produkter och tjänster
Samhällen/ Lokalinvärnare	Samverkansmöten Sociala medier	Kriskommunikation, förorening av luft och vatten, tillstånd, framtidsplaner för bruken

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sidhänvisning
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	7, 10
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	13, 38
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	12, 16–40
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	16–25, 28–30, 39
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	19–21, 22, 29, 32–35, 37, 39



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

Vår affärsmodell och värdekedja

Hållbarhetsmål och utfall

Dubbel väsentlighetsanalys

Intressentdialog

● Styrning

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Generell information

Styrning

Styrelsens övergripande ansvar

Nordic Papers styrelse har det yttersta ansvaret för att tillse att hållbarhetsrapportering sker i enlighet med gällande lagstiftning och standarder. Styrelsen ser också över och godkänner bolagets dubbla väsentlighetsanalys.

UN Global Compact

Nordic Paper är sedan 2022 anslutet till världens största hållbarhetsinitiativ, FN:s företagsnätverk UN Global Compact genom vilket vi förbinder oss att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och att årligen rapportera framsteg inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

Agenda 2030

Agenda 2030 med FN:s 17 globala hållbarhetsmål utgör en gemensam färdplan till en långsiktigt hållbar utveckling för världens alla länder och företag. Nordic Paper har störst kapacitet och möjlighet att påverka mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion samt mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.

Mänskliga rättigheter

Nordic Paper följer FN:s ramverk för mänskliga rättigheter och International Labour Organizations (ILOs) åtta kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Vår uppförandekod och policyer

Nordic Paper ska styra och utveckla verksamheten på ett ansvarsfullt och hållbart sätt genom hela värdekedjan. För att säkerställa detta har vi 19 policyer antagna av styrelsen, inklusive bolagets uppförandekod. Vår uppförandekod utgör ramverket som översätter värden till handling och beskriver hur anställda ska agera och bedriva affärer etiskt och hållbart utifrån en företagskultur som bygger på värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling. Nordic Paper strävar efter att bygga långsiktiga affärsrelationer med sina partners, vilket skapar förutsättningar för starka finansiella resultat och samtidigt främjar miljöansvar och samhällsengagemang. Vi kräver också att leverantörer av varor och tjänster ska bedriva sin verksamhet ansvarsfullt. Kraven framgår av bolagets uppförandekod för leverantörer.

Nordic Papers hållbarhetspolicy beskriver företagets hållbarhetsåtagande. Den utgör ett ramverk för att integrera hållbarhet i alla våra verksamhetsområden och behandlar frågor som rör miljö, social hållbarhet och företagsstyrning. Utöver detta ger företagets HR-policy, arbetsmiljöpolicy, miljö- och energipolicy samt riktlinjer mot mutor och korrupcion vägledning för hur verksamheten kan bedrivas på ett mer hållbart sätt.

Samtliga policyer i portföljen godkänns av styrelsen och har en utpekad ägare som ansvarar för implementering. Vd rapporterar årligen till styrelseordföranden om hur företagets policyer efterlevs.

Nordic Paper Hållbarhetsrapport 2025

14



Certifieringar

Med ambitionen att hålla en hög och jämn kvalitetsnivå är våra skandinaviska produktionsenheter certifierade med ett multisite-certifikat i kvalitet, ISO 9001. Multisite-certifikatet i livsmedelssäkerhet ISO 22000 för anläggningarna i Säffle och Greåker och SQF (Safe Quality Food)-certifikatet för Québec bidrar till att säkerställa att våra produkter kan användas i direkt kontakt med livsmedel genom hela processen – från tillverkning och transport till slutanvändning.

Det är viktigt att fiberråvaran som används härstammar från ett ansvarsfullt skogsbruk. Nordic Paper är därför certifierade och kan erbjuda både skandinaviskt och kanadensiskt FSC™-certifierat papper (FSC-C102767 och FSC-C112757) samt skandinaviskt PEFC-certifierat papper (PEFC/05-33-213). Vi har också ett hållbarhetsbesked enligt förordningen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränsle, vilket innebär att vi har ett godkänt kontrollsystem för vår hantering av dessa bränslen och därmed bevis för att de är hållbara. Vårt hållbarhetsbesked omfattar alla flytande biobränslen samt returlut och fasta biobränslen.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

Vår affärsmodell
och värdekedja

Hållbarhetsmål och utfall

Dubbel väsentlighetsanalys

Intressentdialog

● Styrning

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Styrande dokument för hållbart affärsagerande

Styrande dokument	Ämne enligt ESRS	Ägare	Tillämpning i verksamheten	Resultat av det styrande dokumentet
Uppförandekod Nordic Paper	Alla väsentliga frågor enligt resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen, se sid. 12	Vd	Koden översätter bolagets värden till handlingar. Den beskriver hur anställda agerar och gör affärer, vilka förväntningarna är hos anställda och affärspartners samt vad intressenter kan förvänta sig av bolaget.	<ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer mot mutor och antikorrupktion • Riktlinjer GDPR • Främjande av hälsa och säkerhet <ul style="list-style-type: none"> • Beteende enligt Nordic Papers värdeord • Uppförandekod för agenter • Uppförandekod för leverantörer • Avvikelsesrapportering • Medlemskap i UN Global Compact
Hållbarhetspolicy	Alla väsentliga frågor enligt resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen	Direktören för hållbarhet och kommunikation	Policyen beskriver huvuddragen i Nordic Papers hållbarhetsarbete och ambitioner när det gäller miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvar samt anger inriktningen för företagets väsentliga hållbarhetsområden.	<ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer gällande dubbel väsentlighetsanalys • Resultat från den dubbla väsentlighetsanalysen • Mål och nyckeltal • Hållbarhetsrapportering
Riktlinjer gällande mutor och korrupktion	G1 Ansvarsfullt företagande	Vd	Riktlinjerna ger stöd och vägledning till styrelse, ledning och anställda för att undvika och förhindra mutor och korrupktion. De vägleder också våra externa affärspartners.	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod för agenter • Uppförandekod för leverantörer
Arbetsmiljöpolicy	S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan	Vd	Policyen beskriver bolagets grundprinciper inom arbetsmiljö och hur bolaget systematiskt arbetar för att skapa en arbetsmiljö där alla anställda känner sig säkra, motiverade och uppskattade.	<ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer gällande arbetsmiljö och säkerhet • Hälsa-, skydds- och säkerhetsmål • Samverkansmöten • Systematiskt arbetsmiljöarbete <ul style="list-style-type: none"> • Lokala hälso- och säkerhetsriktlinjer, rutiner och instruktioner • Introduktion och utbildning • Avvikelsesrapportering
HR-policy	S1 Den egna arbetskraften	HR-direktör	HR-policyen klargör förväntningar och ansvar inom områden som är viktiga för bolagets anställda och är en sammanfattning av de interna policydokumenten inom området Human Resources.	<ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer för mångfald och mot diskriminering • Riktlinjer gällande kompensation • Riktlinjer gällande rekrytering • Främjande av hälsa och säkerhet <ul style="list-style-type: none"> • Kompetensutveckling • Lönekartläggning • Lagstadgade rättigheter för anställda • Nolltolerans mot alkohol och droger
Uppförandekod leverantörer	S2 Arbetstagare i värdekedjan G1 Ansvarsfullt företagande E1-5 Miljöstandarder	Direktör Supply chain och IT	Koden är en integrerad del av affärsrelationerna mellan Nordic Paper och dess leverantörer. Koden anger de krav bolaget har på leverantörerna i syfte att skapa en ansvarsfull och hållbar affärsrelation.	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsbedömning • Leverantörsrevision • Avtalsutformning
Miljö- och energipolicy	E1 Klimatförändringar E2 Förorening E3 Vatten och marina resurser E4 Biologisk mångfald och ekosystem E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Vd	Miljöpolicyen beskriver de värderingar och arbetssätt som vägleder arbetet för att minska bolagets miljöpåverkan.	<ul style="list-style-type: none"> • Utformning och uppföljning av nyckeltal utifrån tillstånd • Extern rapportering • Intern avvikelsesrapportering <ul style="list-style-type: none"> • Styrgruppsmöten för inköpskategorier • Uppföljning och utvärdering av klimatprestanda • Möten i energiteam



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

● MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Miljö

Nordic Papers ambition är att kontinuerligt minska miljöpåverkan i samarbete med intressenter i värdekedjan – från utvinning av råvaror till slutförbrukning och återvinning. Samtidigt strävar vi efter att öka våra produkters positiva påverkan, bland annat genom att ersätta fossilbaserade förpackningsmaterial.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

● E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

E1 Klimatförändringar

Nordic Papers verksamhet bidrar till klimatpåverkan genom växthusgasutsläpp, både i vår egen produktion och längs värdekedjan. Vi är fast beslutna att minska utsläppen inom båda dessa områden. Samtidigt gör våra produkter av förnybara råvaror det möjligt att ersätta fossilbaserat material och på så sätt minska utsläppen i samhället.

Omställningsplan

Nordic Papers omställningsplan fokuserar på att minska utsläpp från våra egna produktionsprocesser (scope 1), inköpt energi (scope 2) och den större värdekedjan (scope 3), inklusive transport i tidigare led, inköpta varor och tjänster samt transport i senare led.

Vårt övergripande mål är att minska de totala växthusgasutsläppen från scope 1, 2 och 3 med 50 procent till år 2030 jämfört med basåret 2020. Utsläppen från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1 och 2) ska också minskas med minst 50 procent under samma period.

För att underlätta måluppfyllelse till år 2030 bryts målet ned till en genomsnittlig årlig minskning på omkring 5 procent, vilket i sin tur omvandlas till plats- och funktions specifika åtgärder. Under 2025 påbörjade vi utformningen av en klimatomställningsplan för att nå våra långsiktiga mål för 2030.

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO) har identifierats och analyserats i Nordic Papers dubbla väsentlighetsanalys. Metoden för den dubbla väsentlighetsanalysen beskrivs på sid. 12.

Nordic Papers verksamhet påverkar klimatförändringarna

genom växthusgasutsläpp genom hela värdekedjan – från råvaruframställning till tillverkning och distribution av slutprodukter till kunder. Samtidigt ger klimatförändringarna upphov till risker och möjligheter som kan påverka vår verksamhet, liksom våra kostnader och marknader.

Klimatförändringarna kan påverka företaget till följd av:

- Fysiska konsekvenser som uppkommer genom förändrade klimatförhållanden.
- Omställningskonsekvenser som uppkommer genom förändringar av regelverk, marknad och teknik som behövs för omställningen till en koldioxidsnål och klimattålig ekonomi.

Vår slutsats är därför att klimatförändringarna har en stor påverkan på vår verksamhet, och att det finns både risker och möjligheter kopplat till de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

Fysiska risker

Risker kopplade till klimatrelaterade förändringar i skogen kan påverka oss. Nordic Paper äger eller förvaltar ingen egen skogsmark, utan köper in fiberråvara från externa leverantörer. Klimatrelaterade störningar i skogarna kan påverka tillgänglighet och kostnader för råvaran. Potentiella risker omfattar ökade insektsangrepp, torka, skogsbränder och översvämningar, vilket

skulle kunna leda till exempelvis lägre lagervolymer av massaved eller högre inköpskostnader.

Samtidigt kan klimatförändringarna också resultera i mer positiva effekter som t.ex. en ökad tillväxt i den svenska skogen, vilken är vår främsta råvarukälla. Nordic Papers försörjningsbas omfattar cirka 40 leverantörer med olika upptagningsområden, vilket minskar risken för en geografiskt koncentrerad påverkan av klimatförändringarna.

Omställningsrisker

Ett striktare klimatrelaterat regelverk, ekonomisk-politiska instrument inriktade på växthusgasutsläpp och ökad konkurrens om förnybara råvaror kan resultera i högre kostnader, nödvändiga investeringar eller verksamhetsbegränsningar.

Samtidigt kan samhällsinsatser för att ställa om till en koldioxidsnål ekonomi också skapa möjligheter. Nordic Papers

SDG 13





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

● E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Miljö

fossilfria, biobaserade produkter med låg växthusgasintensitet kan ersätta fossilbaserad plast, vilket kan innebära ytterligare en konkurrensfördel. Detta kan stödja den långsiktiga efterfrågan på våra produkter.

Sammantaget bedöms både Nordic Papers påverkan på klimatförändringar och de klimatrelaterade riskerna och möjligheterna vara väsentliga. De förväntas dock ligga på en måttlig nivå på kort- och medellång sikt, baserat på nuvarande förhållanden.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Begränsning av klimatförändringar

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Scope 1- och scope 2-utsläpp inkl. biogena utsläpp	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet
Scope 3-utsläpp	Faktisk negativ påverkan	Värdekedja
Investeringar för att minska scope 1, 2 och 3	Faktisk negativ risk	Egen verksamhet Värdekedja
Ökad efterfrågan på fossilfria biobaserade produkter	Potentiell möjlighet	Värdekedja
Energiförbrukning	Faktisk negativ risk	Egen verksamhet Värdekedja

Policyer

Styrningen baseras på Nordic Papers hållbarhetspolicy, miljö- och energipolicy och uppförandekod. Dessa policyer beskriver hur våra värderingar och arbetssätt vägleder hur vi arbetar för lägre klimatpåverkan och ett minskat koldioxidavtryck. Ytterligare information finns på sid. 15.

Mål

Nordic Paper har antagit mål för att minska klimatpåverkan. De totala växthusgasutsläppen från fossila källor inom samtliga scope (scope 1, 2 och 3) ska minska med 50 procent till år 2030 jämfört med basåret 2020. Våra direkta utsläpp från egen verksamhet och från inköpt energi ska minska med 50 procent under samma tidsperiod. Målen är absoluta och omfattar ingen kompensering för sålda produkter. Utsläpp beräknas i enlighet med växthusgasprotokollet, där scope 2-utsläpp redovisas enligt den marknadsbaserade metoden.

Åtgärder och resurser

Scope 1 och 2

Utsläppen från verksamheten ska framför allt minskas genom att förbättra energieffektiviteten och använda förnybara bränslen i ökad utsträckning. Förnybara bränslen står i nuläget för omkring 93 procent av bränsleanvändningen i den egna verksamheten.

Under 2025 har vi ökat vår andel el med ursprungsgarantier i Greåker i Norge. Detta har haft stor betydelse för att minska våra marknadsbaserade scope 2-utsläpp under 2025 eftersom residualmixen har ett högt värde i Norge.

I Åmotfors och Québec samt i Säffle (sedan slutet av 2025) köps värme in från fjärrvärmesystem som främst bygger på avfallsförbränning. Växthusgasutsläppen i samband med att avfallets fossilinnehåll frigörs under förbränningen påverkar våra scope 2-utsläpp vid dessa anläggningar. I Sverige har det nyligen införts ursprungsgarantier för värme, och Nordic Paper följer upp vilka möjligheter detta kan innebära.

Scope 3

Nordic Paper strävar efter att minska utsläppen från transport i tidigare och senare led genom att öka användningen av intermodala transporter och om möjligt köpa in material lokalt. Massaved köps huvudsakligen in från närområdet kring Bäckhammar, med ett genomsnittligt transportavstånd på cirka 100 km. Merparten av den inköpta massan kommer från Sverige och Europa, vilket också bidrar till förhållandevis korta transportavstånd.

Under 2025 började en ellastbil användas för våra interna massatransporter mellan anläggningarna i Bäckhammar och Åmotfors.

Vid upphandling ställer vi krav på leverantörerna och försöker hitta gemensamma lösningar som ska minska klimatpåverkan. Kalk- och kiselbaserade kemikalier är stora utsläppskällor inom scope 3. Under 2025 inleddes projekt för att öka kapaciteten att generera kalk internt och minska användningen av kiselbaserade kemikalier.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Energianvändning

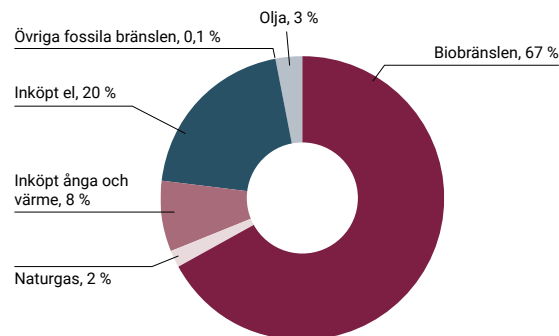
I vår massa- och pappersproduktion används följande bränslen: svartlut och bark som härstammar från massaved, beckolja (en biprodukt från massaproduktion), fasta biobränslen, el och begränsade mängder fossila bränslen såsom naturgas och olja.

Nordic Papers anläggningar har olika energilösningar:

- Bäckhammar använder svartlut och bark som primära bränslen och producerar omkring 55 procent av anläggningens elbehov (motsvarande omkring 22 procent av vårt totala elbehov) via en ångturbin. Beckolja och olja nyttjas i begränsad mängd.
- Greåker använder naturgas- och elpannor.
- Säffles energiförsörjning har under 2025 genomgått vissa förändringar. Anläggningen köper för närvarande in fjärrvärme för varmvatten, använder en elpanna för ånggenerering och en oljepanna för toppbelastning.
- Åmotfors och Québec köper båda in ånga från fjärrvärmesystem som främst bygger på avfallsförbränning.

För samtliga bruk köps el in från externa leverantörer. Den detaljerade fördelningen av energikällor framgår av anslutande tabell och diagram.

Fördelning av bränslen och energibärare, efter energivärde 2025



Energianvändning och energimix	2025	2024
Egen bränsleanvändning		
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	59 539	74 229
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	40 842	40 674
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	1 074	2 033
(5) Total användning av fossila bränslen i egen bränsleanvändning (summan av raderna 1-4)	101 455	116 937
(6) Bränsleanvändning från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh)	1 261 639	1 339 000 ⁵
(7) Användning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh) ¹	118 067	115 424
(8) Total användning av energi från förnybara källor i egen bränsleanvändning (MWh)²	1 379 706	1 454 424
(9) Andel energi från fossila källor i egen bränsleanvändning, %	6,8	7,4
(10) Andel energi från förnybara källor i egen bränsleanvändning, %	93,2	92,6
Inköpt eller förvärvad energi		
(11) Total användning av inköpt eller förvärvad elektricitet (MWh)	399 104	412 887
(12) varav från fossila källor (MWh) ³	2 039	– ⁶
(13) varav från kärnenergi källor (MWh) ³	147 656	– ⁶
(14) varav från förnybara källor (MWh) ³	226 626	– ⁶
(15) Total användning av inköpt eller förvärvad värme, ånga och kylning (MWh)	167 575	167 030
Total energianvändning		
(19) Total energianvändning från fossila källor (MWh) ⁴	103 494	– ⁶
(20) Total energianvändning från kärnenergi källor (MWh) ⁴	147 656	– ⁶
(21) Total energianvändning från förnybara energikällor, inklusive biomassa (MWh) ⁴	1 606 332	– ⁶
(22) Total energianvändning (MWh) (beräknad av summan av raderna 5, 8, 11 och 15)	2 047 840	2 151 279
Energiintensitet		
Total energianvändning per nettointäkt (MWh/SEKm)	466	461 ⁵

1) El som har genererats i ångturbin. 2) Beräknad som summan av (6) och (7). 3) Marknadsbaserad el. 4) Exklusive inköpt värme. 5) Biobränsleanvändningen i barkpannan har justerats ned jämfört med 2024 års hållbarhetsrapport. 6) Uppgifterna har inte beräknats för tidigare år.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Utsläpp av fossila växthusgaser

Med den marknadsbaserade metoden kommer ungefär 20 procent av våra växthusgasutsläpp från egen verksamhet (scope 1), 30 procent från inköpt energi (scope 2) och 50 procent från inköpta varor och transporter (scope 3).

Under 2025 uppgick de totala utsläppen av fossila växthusgaser till cirka 135 500 tCO₂e med den marknadsbaserade metoden och till 137 000 tCO₂e med den platsbaserade metoden. Jämfört med 2024 motsvarar detta en minskning med ungefär 28 procent (52 000 ton) av de marknadsbaserade utsläppen och 9 procent (14 000 ton) av de platsbaserade utsläppen.

Scope 1

Scope 1-utsläpp har minskat med ungefär 4 000 ton jämfört med 2024. Minskningen beror främst på den minskade oljeförbrukningen i Bäckhammar, främst i mesaugnen och sodapannan.

Detta motverkades till viss del av att utsläppen i Säffle ökade sedan man driftsatt en ny lösning för energiförsörjningen.

Scope 2

Marknadsbaserade scope 2-utsläpp minskade med omkring 41 000 ton, medan platsbaserade scope 2-utsläpp minskade med omkring 3 000 ton.

Minskningen av marknadsbaserade utsläpp beror främst på inköpen av ursprungsgarantier för förnybar el i Norge. Påverkan återspeglar den höga utsläppsfaktor som tillämpas på residualmixen i förhållande till den förnybara el som omfattas av ursprungsgarantier.

Minskningen av platsbaserade utsläpp förklaras främst av lägre volymer inköpt värme, vilket till stor del beror på en minskad produktion i Åmotfors och uppdaterade utsläppsfaktorer i

Québec. Detta motverkades till viss del av att den inköpta värmen i Säffle hade ökat sedan man hade driftsatt en ny värmeförsörjning.

Scope 3

Scope 3-utsläppen minskade med ungefär 7 000 ton jämfört med 2024. Minskningen beror främst på lägre inköpsvolymer av massa och kemikalier, vilket huvudsakligen återspeglar lägre produktionsnivåer. Uppdaterade leverantörsdata och förändringar i massasammansättningen hade begränsad påverkan.

När det gäller kemikalier berodde minskningen på lägre kalkinköp och en ny leverantör med lägre utsläppsfaktor för natriumhydroxid (lut) i Bäckhammar. Lägre produktion i greaseproof-anläggningarna bidrog ytterligare till minskningen, på grund av lägre inköpsvolymer av kemikalier, och framför allt av kiselbaserade kemikalier.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Växthusgasutsläpp	Basår 2020 ¹	2024	2025	Förändring från 2024 till 2025
Scope 1				
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	30 864	32 060	27 882	-13 %
Procentandel scope 1 – växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	82 %	83 %	84 % ²	–
Scope 2				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	41 022	43 515	40 637	-7 %
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	90 589	81 124	39 573	-51 %
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3				
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	68 036	75 130	68 052	-9 %
1. Inköpt massa	14 978	20 128	17 049	-15 %
2. Inköpta kemikalier	22 219	25 910	23 175	-11 %
3. Skogsbruk ³	6 457	5 599	5 638	1 %
4. Transport och distribution i tidigare led ⁴	6 611	6 130	5 454	-11 %
5. Transport i senare led ⁵	17 771	17 362	16 737	-4 %
Totala utsläpp av växthusgaser				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	139 922	150 705	136 571	-9 %
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	189 489	188 315	135 507	-28 %
Biogena koldioxidutsläpp inom scope 1 (tCO ₂ e)	569 000	545 000 ⁶	532 000	-2 %

Växthusgasintensitet	2025	2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ e/MSEK)	31,1	32,3
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ e/MSEK)	30,8	40,3
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per ton papper ⁷ (kilo CO ₂ e/ton papper)	485	521
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per ton papper ⁷ (kilo CO ₂ e/ton papper)	481	651

1) Justeringar för basåret 2020 har gjorts med avseende på inköpt massa i Québec. Glassine Canada Inc. är en del av Nordic Paper sedan 2022.

2) Två fabriker har exkluderats från EU-ETS 1 på grund av för hög andel förnyelsebar energi.

3) Avser gödsling och fossila utsläpp vid avverkning och uttransport till väg av egna inköp av massaved.

4) Avser transport av kemikalier, ved och massa till Nordic Paper.

5) Avser transport till kund.

6) Biobränsleanvändningen har justerats ned sedan 2024 års rapport publicerades.

7) Avser ton producerat papper samt externt såld massa.

Förklaring till beräkningar av klimatpåverkan

Scope 1 består av utsläpp av CO₂ vid förbränning av fossila bränslen i egna förbränningsanläggningar samt utsläpp av lustgas inkl. lustgas från biobränslen. Data baseras på mätning och beräkning av bränsleförbrukning samt etablerade emissionsfaktorer.

Scope 2 består av utsläpp från inköpt energi. Det består i Nordic Papers fall av inköp av el samt inköp av värme och ånga. Data baseras på aktivitetsdata för inköpta mängder samt senaste tillgängliga utsläppsintensitet för el beräknad enligt både platsbaserad och

marknadsbaserad metod i enlighet med World Resources Institute, GHG Protocol Scope 2 Guidance.

Scope 3 består av utsläpp från vår värdekedja. Indelningen i underkategorier är baserad på vår egen bedömning av betydande kategorier inom scope 3. Aktivitetsdata i form av t.ex. inköpta mängder baseras på data för 2025. Emissionsdata, t.ex. utsläpp per ton av en viss kemikalie eller massa, samlas in från våra massa- och kemikalieleverantörer medan transportrelaterade utsläpp baseras på

beräkningar med hänsyn till typ av bränsle, bränsleanvändning och transportavstånd. Emissionsfaktorer är de senaste tillgängliga, men avser inte alltid 2025. Avgränsningen för våra beräknade växthusgasutsläpp uppströms i värdekedjan är från uttag av fiberråvara i skogen, det vill säga att skogsproduktion, avverkning och skotning av råvaran inkluderas, men inte konsekvenserna av skogens förmåga till inlagring av kol. Nedströms i värdekedjan avgränsas vid leverans till kund.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

● E2 Miljöföroreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

E2 Miljöföroreningar

Nordic Papers verksamhet ger upphov till föroreningar både genom luft- och vattenutsläpp. Vatten- och luftföroreningar regleras genom miljötillstånd för respektive anläggning. Vi övervakar detta kontinuerligt och vidtar de åtgärder som krävs för att driva våra anläggningar inom tillståndsnivåerna.

Nordic Papers verksamhet ger upphov till föroreningar både genom luft- och vattenutsläpp. Luftföroreningar uppstår främst genom förbränning i våra egna förbränningsanläggningar och består huvudsakligen av svavel, kväveoxider, stoft och i vissa fall även lukt och buller. Luftutsläpp kan även förekomma i värdekedjan, t.ex. vid tillverkning av insatsvaror och förbränning vid transport i tidigare och senare led. Vattenföroreningar i den egna verksamheten består främst av näringsämnen som kväve och fosfor, suspenderade ämnen och syreförbrukande ämnen.

Både luft- och vattenföroreningar har identifierats som väsentlig miljöpåverkan i vår dubbla väsentlighetsanalys. Metoden för analysen beskrivs på sid. 12.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Förorening

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Direkta utsläpp av luftföroreningar och fina partiklar	Faktisk negativ risk	Egen verksamhet Värdekedja
Utsläpp till vatten	Faktisk negativ risk	Egen verksamhet Värdekedja

Markföroreningar har inte bedömts som väsentligt i förhållande till vår nuvarande verksamhet, men är ett område under kontinuerlig bevakning då potentiella effekter kan uppstå till följd av historisk verksamhet vid våra industrier. Även om riskerna för den faktiska negativa påverkan i samband med utsläpp till luft och vatten bedöms som relativt låga på grund av de fastställda kontrollsystemen och efterlevnaden av tillstånd, bedöms de finansiella riskerna vara högre. Detta beror på risken för strängare regulatoriska krav eller ekonomisk-politiska instrument och att det då kan behöva genomföras investeringar för att uppfylla dessa krav. Detta beror på risken för strängare regulatoriska krav eller ekonomisk-politiska instrument och att det då kan behöva genomföras investeringar för att uppfylla dessa krav.

Policyer

Nordic Paper arbetar löpande för att förhindra och minska luft- och vattenföroreningar. Tillvägagångssättet styrs av vår hållbarhetspolicy, uppförandekod och miljö- och energipolicy. Ytterligare information om vår miljö- och energipolicy finns på sid. 15.

Mål

Nordic Paper bedriver verksamhet inom ett regelverk som definieras genom olika miljötillstånd. I Sverige utfärdas produktionstillstånd av Mark- och miljödomstolen, medan länsstyrelsen är den tillsynsmyndighet som vi rapporterar efterlevnad till. I Norge hanteras tillstånd och tillsyn av Miljödirektoratet och i Québec i huvudsak av de kommunala myndigheterna.

Villkoren för våra tillstånd fastställer de övre gränserna för utsläpp till luft och vatten samt annan miljöpåverkan, t.ex. buller. Nordic Papers ambition är att verksamheten ska drivas med god säkerhetsmarginal sett till tillståndsgrensarna. Tillståndsgrensarna bygger på bedömningar av vad som kan uppnås med bästa tillgängliga teknik (BAT). Som producent av specialpapper har Nordic Paper andra verksamhetsförutsättningar än typanläggningar i pappersindustrin och har därför i nuläget sex tidsbegränsade dispenser från BAT-nivåerna för vår svenska verksamhet.

ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

● E2 Miljöföroreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Åtgärder och resurser

Nordic Paper säkerställer efterlevnad av tillståndsvillkoren och minskar föroreningar genom flera olika åtgärder.

Luftföroreningar övervakas genom våra fastställda kontrollprogram. Mätningar sker kontinuerligt eller enligt vissa intervall i enlighet med gällande tillståndskrav och granskas av tillståndsmyndigheter. Aktiva föroreningsminskningar inriktas främst på partiklar samt i vissa fall på kväveoxider. Förebyggande åtgärder vidtas för att minimera risken för incidenter som leder till att tillståndsnivåerna överskrids.

Vattenföroreningar övervakas och följs upp genom kontrollprogram kopplade till tillståndskraven. Förorenat processvatten behandlas i Nordic Papers egna reningsanläggningar i Bäckhammar, Säffle och Åmotfors, medan en begränsad volym vatten för sanitära ändamål skickas till kommunala reningsverk.

Under 2025 började anläggningen i Bäckhammar driva sin verksamhet under ett nytt miljötillstånd, vilket gör det möjligt att öka produktionen.

För att uppfylla de luftutsläppskrav som gäller från 2026 har det installerats nya elektrostatiska filter som har bättre kapacitet att avlägsna stoft. Investeringsprojektet som inleddes 2024 slutfördes under underhållsstoppet hösten 2025. Investeringen minskar stoftutsläppen med omkring två tredjedelar och samtidigt sänka energianvändningen.

Under 2025 beslutade Nordic Paper även att godkänna miljöinvesteringar i Bäckhammars vattenhantering. I nuläget får Bäckhammar merparten av sin vattenförsörjning via en rörledning från Vänern. Renat processvatten släpps ut i vattendraget Visman för vidare flöde tillbaka till Vänern. Investeringarna gör det möjligt att

installera en andra rörledning för att släppa ut renat processvatten direkt i Vänern, vilket gör att anläggningen frikopplas från Visman och stöder en återgång till det naturliga tillståndet för vattendraget. Den nya rörledningen planeras kunna tas i drift under underhållsstoppet 2027.

Med ett undantag har Nordic Paper under 2025 bedrivit verksamheten inom gällande produktionstillstånd. Undantaget gäller riktvärden för utsläpp av stoft från rökgaser på en av pannorna i Säffle. Tillsynsmyndighet meddelades och åtgärder vidtogs. Pannan, som redan var planerad för nedstängning, togs därefter ur bruk.



Förorening av luft	2025	2024
Svaveldioxid SO ₂ (ton)	77	90
Kväveoxid NO _x (ton)	253	274
Partiklar (ton)	103	101

Förorening av vatten	2025	2024
Kväve (ton)	53	57
Fosfater (ton)	2	1
COD (ton)	1 600	1 529
Suspenderande ämnen (ton)	191	219

ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

● E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

E3 Vattenresurser och marina resurser

En tillförlitlig vattenförsörjning är avgörande för Nordic Papers massa- och pappersproduktion eftersom vatten används i hela produktionsprocessen, t.ex. för massaframställning, transport av fiber, tvätt, ånggenerering samt uppvärmning och kylning. En trygg tillgång till vatten och en ansvarsfull vattenanvändning är av stor vikt för vår verksamhet.

Påverkan, risker och möjligheter

Inom området vatten och marina resurser har vi identifierat vattenanvändning och vattenutsläpp som väsentliga. I vår dubbla väsentlighetsanalys bedömdes strängare regulatoriska krav på produktionsanläggningars vattenanvändning och vattenutsläpp som en risk, men sannolikheten som liten då samtliga anläggningar är belägna i nära anslutning till vatten. Även den finansiella påverkan bedömdes som låg. Metoden för den dubbla väsentlighetsanalysen beskrivs på sid. 12.

Vatten utgör en integrerad del av vår verksamhet och Nordic Paper kan påverka vattnets temperatur och kvalitet. De skandinaviska anläggningarna förses med ytvatten från intilliggande sjöar och vattendrag och använder inget grundvatten. Alla våra anläggningar är geografiskt placerade i områden med låg vattenrisk*.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Vattenresurser och marina resurser

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Vattenuttag och vattenutsläpp	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet Värdekedja

Kommunalt vatten används i Québec, och vid de skandinaviska anläggningarna för sanitära ändamål. Det vatten som används i produktionsprocesserna behandlas innan det återförs till samma vattendrag som det togs ifrån. En mindre andel av vattnet avdunstar under produktionen eller binds i produkter.

Policyer

Vårt synsätt på vattenanvändning vägleds av vår uppförandekod, hållbarhetspolicy och miljö- och energipolicy. Policyerna ger uttryck för vår ambition och strävan att tillverka massa och papper med minsta möjliga påverkan på vattenresurserna.



* Definition enligt World Resources Institutes (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Åtgärder och resurser

Nordic Paper strävar efter en så effektiv vattenhantering som möjligt. Vid både massa- och pappersproduktion återcirkuleras processvattnet flera gånger, i syfte att minska vattenuttaget, minimera fiberförlusten till avlopp och sänka energibehovet för uppvärmning av nytt vatten. Processvatten som innehåller fiber renas i våra reningsanläggningar. Kylvatten och dagvatten som inte behöver behandlas släpps ut direkt i vattenrecipienten. Vatten som används för sanitära ändamål vid våra skandinaviska anläggningar och processvatten vid anläggningen i Québec skickas till kommunala reningsverk. Vattenuttag och vattenutsläpp mäts och övervakas för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga tillstånd och krav.

Under 2025 beslutade Nordic Paper även att godkänna miljöinvesteringar gällande vattnet i Bäckhammar, vilket också är en förutsättning för produktionsökningar enligt det nya tillståndet. I nuläget får Bäckhammar merparten av sitt vattenuttag via en rörledning från Vänern. Renat processvatten släpps ut i vattendraget Visman för vidare flöde tillbaka till Vänern. Investeringarna gör det möjligt att installera en andra rörledning för att släppa ut renat processvatten direkt i Vänern. Detta innebär att Bäckhammar frikopplas från Visman och stöder på så sätt en återgång till det naturliga tillståndet för vattendraget. Den nya rörledningen planeras kunna tas i drift under underhållsstoppet 2027.

Våra mål

Nordic Paper strävar efter att använda vatten så effektivt som möjligt. Vattendomar gäller för våra skandinaviska anläggningar.

Uttag och utsläpp av vatten från och till våra vattenkällor	2025	2024
Vattenuttag (miljoner m ³)	16,9	17,0





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

● E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Inom Biologisk mångfald och ekosystem har direkta påverkansfaktorer identifierats som väsentliga. Nordic Papers påverkan på biologisk mångfald sker främst genom inköp och användning av vedråvara i massabruket i Bäckhammar samt indirekt genom den externt producerade massa som köps in.

Påverkan, risker och möjligheter

Vår verksamhet är beroende av skogens ekosystem och påverkar därför, både direkt och indirekt, den biologiska mångfalden längs värdekedjan. Vår massa- och pappersverksamhet har faktisk och potentiell påverkan på biologisk mångfald och ekosystem främst genom skogsbruk och markanvändning, inköp av vedfiber, vattenuttag och vattenutsläpp samt utsläpp till luft och vatten. Om dessa aktiviteter inte hanteras på rätt sätt kan de påverka livsmiljöer, artsamansättning och ekosystemtjänster, framför allt i ekosystem med skog och sötvatten.

Risker som rör den biologiska mångfalden omfattar potentiella regulatoriska förändringar, restriktioner kring markanvändning och/eller fiberinköp, minskad tillgång till eller ökad kostnad för råvaror samt anseenderisker kopplade till negativ påverkan på ekosystem och arter. Fysiska risker kan uppstå genom förstörelse av ekosystem, inklusive minskad skogsproduktivitet och förändrad vattentillgång som kan påverka resurstryggheten på längre sikt.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Biologisk mångfald och ekosystem

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Direkta påverkansfaktorer av förlust av biologisk mångfald i samband med inköp av virke och förändrad markanvändning	Potentiell negativ risk	Egen verksamhet Värdekedja
Direkta påverkansfaktorer av förlust av biologisk mångfald i samband med inköp av virke och förändrad markanvändning	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet Värdekedja
Inköp av virke från ansvarsfullt skogsbruk (t.ex. FSC™, PEFC) som beaktar den biologiska mångfalden	Faktisk positiv påverkan	Värdekedja



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

Miljö

Nordic Paper Hållbarhetsrapport 2025

27

Åtgärder och resurser

Under 2025 förbrukade Nordic Paper 940 000 kubikmeter fub (fast under bark) vedråvara utöver en begränsad mängd bränsleved. Skogsråvaran kom till 99,8 procent från svenska källor och resterande 0,2 procent importerades från Norge. Nordic Paper främjar ett ansvarsfullt skogsbruk där den biologiska mångfalden beaktas, och miljömässigt värdefulla miljöer skyddas. Företaget kräver därför att all fiberråvara ska vara spårbar och uppfylla kriterierna för FSC™-kontrollerat virke och/eller PEFC-kontrollerade källor. All vedråvara uppfyller också EU:s timmerlagstiftning (EUTR). Nordic Paper är fortsatt redo att tillämpa EU:s uppskjutna avskogningsförordning när den träder i kraft. Under tiden fortsätter vi att utvärdera påverkan på vår verksamhet och leveranskedja och vidtar åtgärder vid behov. Metoden för den dubbla väsentlighetsanalysen beskrivs på sid. 12.

Andel svensk och norsk vedråvara:

100 %

SDG 12



Förbrukad virkesvolym* 2025:

940 000

*kubikmeter fast under bark





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

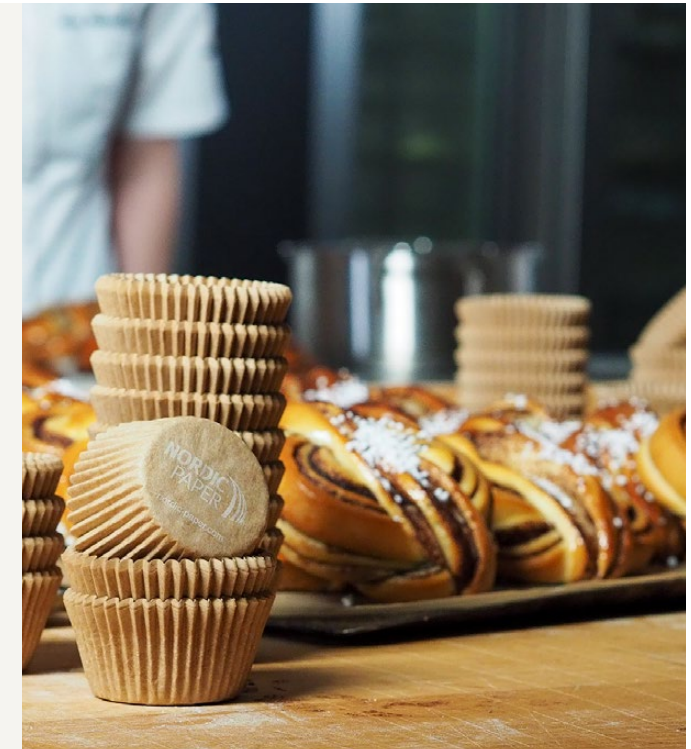
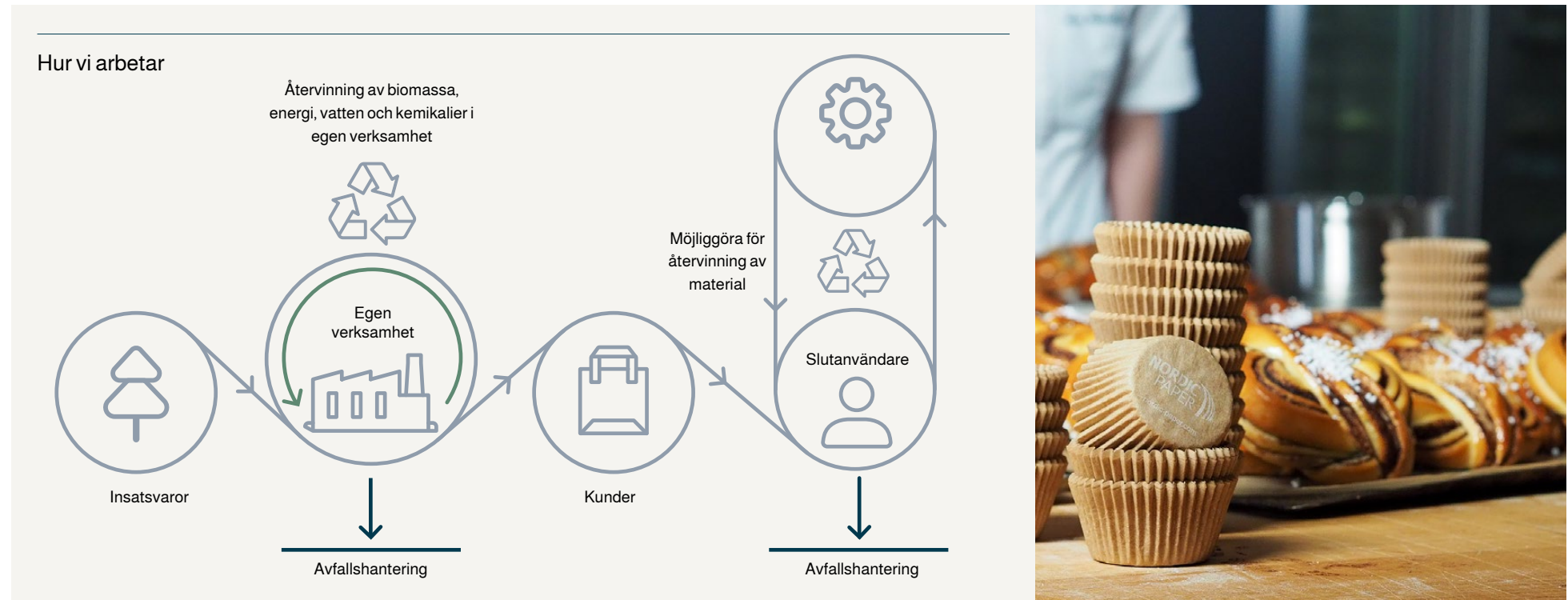
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nordic Paper strävar efter ett så resurseffektivt nyttjande av råvaror och energi som möjligt, där fiber, vatten och kemikalier återvinns i processerna. Våra produkter är dessutom återvinningsbara och en stor del av vår produktportfölj konkurrerar i slutanvändningsledet direkt med andra material, framför allt fossilbaserad plast. Våra produkter kan ersätta fossilbaserade alternativ och på så sätt även bidra till en minskad användning av icke-förnybara resurser.



Påverkan, risker och möjligheter

Ett ökat samhällsfokus på cirkularitet och ett effektivt resursutnyttjande skapar möjligheter för Nordic Paper, eftersom vi använder förnybara råvaror och våra produkter är återvinningsbara och biologiskt nedbrytbara. Samtidigt medför vår verksamhet ett resursutnyttjande av framför allt skogsråvara, energi och vatten, vilken kan ge upphov till risker relaterade till prishöjningar, tillgänglighet och ökad konkurrens vad gäller dessa resurser, framför allt för skogsråvara och energi. Under 2025 har dessa risker materialiserats, vilket har lett till högre kostnader för virke och andra insatsvaror. Samtidigt har det inte varit några väsentliga störningar vad gäller resurstillgänglighet.

Metoden för den dubbla väsentlighetsanalysen beskrivs på sid. 12.

Åtgärder och resurser

Vi arbetar löpande för att förbättra vår resurseffektivitet i vår egen verksamhet och värdekedja. Resurseffektiviteten ökas genom att återvinna största möjliga mängd biomassa, energi, vatten och kemikalier samt att nyttja biprodukter, men också genom att minimera spill och avfall samt hantera det avfall som skapas på ett ansvarsfullt sätt. Detta uppnås till viss del genom att ställa krav på att leverantörer ska arbeta aktivt för en resurseffektiv användning av råvaror och energi samt för att förebygga olyckor som kan påverka miljön negativt.

Våra mål

En viktig förutsättning för en långsiktigt lönsam verksamhet är att kontinuerligt förbättra resurseffektiviteten. Vi strävar efter att våra

produkter i allt högre grad ska bidra till att ersätta fossilbaserade alternativ och medföra bättre resurseffektivitet, återanvändning och återvinning i senare led av värdekedjan. Vi har i nuläget inget system för att följa upp hur våra produkter återanvänds och återvinns, men inom EU var återvinningsgraden för pappersförpackningar 87 procent år 2023*, jämfört med 67 procent för alla förpackningstyper.

Resursinflöden

Resursinflödena består främst av sågflis, massaved, inköpt massa och kemikalier. Den sågflis som vi köper in och använder i våra processer är en restprodukt från andra bolags produktion av sågade trävaror. Kemikalier används dels i olika processteg, dels

* Senast tillgänglig statistik från Eurostat, 2023.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Resursanvändning och cirkulär ekonomi

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Resursinflöden – inköp av material	Faktisk negativ risk	Egen verksamhet
Resursutflöden – minimering av utflöden	Faktisk positiv möjlighet	Egen verksamhet Värdekedja

Policyer

Vårt arbete kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi styrs av vår hållbarhetspolicy och vår miljö- och energipolicy. Vår uppförandekod för leverantörer reglerar också resursanvändning och cirkulär ekonomi.

SDG 12



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

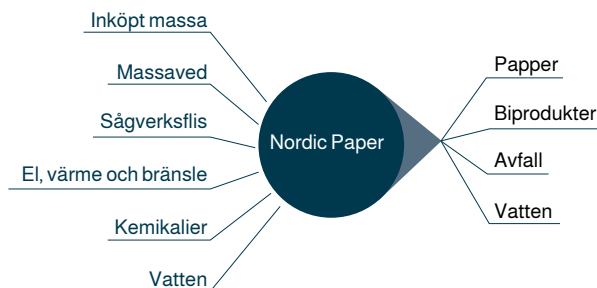
Nytt renseri på Bäckhammars bruk

Under 2025 färdigställdes det nya renseriet vid Bäckhammars bruk och togs i drift. I ett renseri skiljs barken från massaveden, och avbarkade stockar bearbetas till flis. Det nya renseriet har högre kapacitet än det tidigare och är mer energieffektivt eftersom avbarkningen sker med ånga i stället för med varmvatten. Den ger också ökad flexibilitet vid råvaruanskaffning. Investeringen förväntas medföra en effektivare användning av rundvirke och ett minskat beroende av inköpt sågverksflis. Därigenom kan bättre resurseffektivitet uppnås.



för att uppnå önskvärda produkttegenskaper. Volymmässigt är de viktigaste kemikalierna kalk, aluminiumsulfat och silikon. Processkemikalier tas till stor del till vara och återförs till processen, medan biprodukter utvinns.

Vatten utgör också en viktig resurs i våra produktionsprocesser och beskrivs närmare på sid. 24. Inköpt el, värme och bränsle redovisas i samband med våra växthusgasutsläpp på sid. 17–21. Vid sidan av vår egen massatillverkning i Bäckhammar köper vi också in massa från externa leverantörer.

Resursflöden


År 2025 uppgick den externa massan till 73 000 ton. Massaved och sågverksflis för egen massatillverkning uppgick till 940 000 kubikmeter fub (kubikmeter fast under bark).

Resursutflöden

Resursutflöden är huvudsakligen relaterat till sålda produkter och en mindre del är relaterat till avfall som kommer från vår verksamhet.

Produktutflöden

Vårt viktigaste produktutflöde är våra pappersprodukter. Under 2025 uppgick Nordic Papers pappersproduktion till 277 000 ton. Från sulfatmassaproduktionen i Bäckhammar utvinns också biprodukter i form av tallolja och terpentin. Talloljan säljs för vidareförädling, och återstående fraktioner blir till becolja som återanvänds som fossilfritt bränsle på bruket. Terpentin säljs vidare för att användas för tillverkning av olika produkter och kan bland annat användas vid tillverkning av kosmetika. Andra biprodukter är t.ex. fiberslam, mesarester och kalk som bland annat kan användas till gödsel- och jordförbättringsmedel. Nordic Papers produkter är återvinningsbara och den direkta konkurrensen består främst av fossilbaserade material i slutanvändningsområden.

Avfall

Det avfall som genereras i den egna verksamheten består av tre delar:

- Branschspecifikt avfall som exempelvis slam från olika delar av processen och avlopsrening samt aska och mesa.
- Övrigt ej farligt verksamhetsavfall.
- Farligt avfall.

Allt avfall hanteras av upphandlade entreprenörer som är godkända avfallsmottagare. En stor del av vårt branschspecifika avfall används som sluttäckningsmaterial av en äldre deponi. Annat övrigt avfall som inte är farligt avfall består av metall, papper, plast och byggmaterial. Farligt avfall består främst av oljerelaterat avfall såsom spilloljor samt impregnerat träavfall.

Avfall	2025	2024
Icke-farligt avfall (ton) ¹	16 300	32 000
Farligt avfall (ton)	131	619

1) Exklusive schaktmassor.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

● SOCIALA FRÅGOR

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

STYRNING

Sociala frågor

Vår vision är en arbetsmiljö fri från ohälsa och olycksfall. Vi vill erbjuda en hälsosam och säker miljö för alla som arbetar med oss – medarbetare, entreprenörer, vikarier och besökare.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

- S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

STYRNING

S1 Den egna arbetskraften

Som ett resultat av vår väsentlighetsanalys har vi identifierat arbetsförhållanden och lika rättigheter och möjligheter för alla som väsentliga områden vad gäller vår egen arbetskraft. Inga finansiella risker har identifierats kopplat till dessa ämnen. Vårt tillvägagångssätt för att fastställa väsentlig påverkan, risk och möjligheter beskrivs på sid. 12.

Introduktion

Nordic Paper strävar efter att erbjuda en hållbar arbetsmiljö där medarbetare känner sig trygga, motiverade och respekterade. Våra grundvärderingar – ansvar, respekt, samarbete och utveckling – vägleder dagligt beslutsfattande och definierar hur vi agerar inom organisationen. Företagets uppförandekod klargör förväntningarna på professionellt beteende och beskriver hur medarbetare bör agera gentemot kollegor, affärspartners och externa intressenter.

Nordic Paper åtar sig att säkerställa att samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter ska gälla oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder. Vi lägger stor vikt vid mänskliga rättigheter och strävar efter en arbetsplatskultur präglad av värdighet, rättvisa och lika värde för alla.

Personalneddragningar har inletts

Under 2025 ställdes Nordic Paper inför en fortsatt vikande marknadsefterfrågan och ökat kostnadstryck, vilket medförde att företaget inledde personalneddragningar. Detta är en prövande situation för hela organisationen, och medarbetarnas välbefinnande är en central prioritering under denna process.

Personalneddragningarna kommer att utföras på ett transparent och ansvarsfullt sätt, i nära samarbete med medarbetarorganisationer, och i enlighet med våra etablerade rutiner för social dialog. Trots de svåra omständigheterna gör Nordic Paper sitt yttersta för att behandla alla medarbetare med respekt och omtanke, så att processen hanteras ansvarsfullt med full hänsyn till de drabbade.

Intressenters intressen och synpunkter

Nordic Paper har etablerade rutiner för medbestämmande och ett fortlöpande samarbete med arbetstagarorganisationer. Dessa rutiner tillämpas på alla beslut som inbegriper betydande organisationsförändringar eller som påverkar medarbetarnas arbetsförhållanden. Medarbetarorganisationer är representerade på styrelsenivå genom utnämnda styrelsemedlemmar och representanter, vilket säkerställer en strukturerad dialog på den högsta styrningsnivån.

Utöver de formella strukturerna uppmuntrar vi öppen kommunikation över organisationsgränser och på olika nivåer. Nordic Paper strävar efter en kultur på arbetsplatsen där avståndet mellan medarbetare och ledning upplevs som nära, vilket främjar direkt dialog och skapar förtroende.

Vid större organisationsförändringar, såsom den personalneddragning som inleddes 2025, är ett transparent samarbete och en tidig dialog med fackföreningar avgörande för ett ansvarsfullt beslutsfattande.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Den egna arbetskraften

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Arbetsvillkor – arbetsmiljö	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet
Arbetsvillkor – skälig ersättning och skydd av arbetstagares rättigheter	Faktisk positiv påverkan	Egen verksamhet
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Faktisk positiv påverkan	Egen verksamhet



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

- S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

STYRNING

Skydd och säkerhet

Nordic Paper prioriterar en säker och sund arbetsmiljö som uppfyller eller överträffar lagkraven i de länder där vi är verksamma. En hållbar och säker arbetsplats är en förutsättning för vår långsiktiga framgång. Vår vision är en arbetsmiljö fri från ohälsa och olycksfall. Vi är medvetna om att varje incident påverkar både den drabbade och kollegorna, och vi beklagar att flera medarbetare skadades under året. Att incidenter inträffade trots fortlöpande förebyggande insatser understryker vikten av fortsatt förbättringsarbete och en stärkt säkerhetskultur på alla våra anläggningar och avdelningar.

Incident- och olyckshantering

Alla incidenter och olycksfall utreds noggrant för att förstå de underliggande orsakerna och säkerställa att förebyggande

åtgärder vidtas. Under 2025 registrerade Nordic Paper 14 olycksfall med frånvaro som följd, vilket motsvarar en LTIFR på 12,7. Antalet ligger över en acceptabel nivå, både i förhållande till våra interna ambitioner och i jämförelse med andra aktörer i branschen. Majoriteten av incidenterna orsakades av fallolyckor – antingen fall till en lägre nivå eller på samma nivå – och resulterade främst i vrickningar, sträckningar, mjukdelsskador eller krosskador.

Under året rapporterades tre allvarliga incidenter och två allvarliga olycksfall till Arbetsmiljöverket. Ett av ärendena avslutades efter ytterligare utredning och inspektioner, medan ett annat fortfarande granskades vid utgången av 2025, med korrigerande åtgärder på gång. Företaget ser allvarligt på varje skada och fortsätter att investera i förebyggande åtgärder för att minska risken för att liknande händelser inträffar igen.

Förebyggande säkerhetsåtgärder

Säkerhets- och riskobservationer

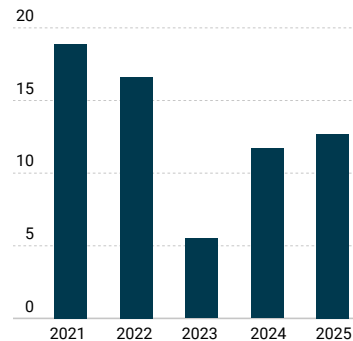
Att identifiera risker i ett tidigt skede är avgörande för att förebygga olyckor. Under 2025 införde Nordic Paper koncernövergripande mål för säkerhetsobservationer i syfte att öka medvetenheten och främja ett mer proaktivt beteende. På en av våra anläggningar infördes även ett särskilt mål för riskobservationer. Säkerhetsobservationer omfattar både positiva och negativa beteenden som påverkar den övergripande säkerhetsnivån på arbetsplatsen. De ger värdefulla insikter om de dagliga rutinerna och stöder det kontinuerliga förbättringsarbetet.

Under året rapporterades 257 säkerhetsobservationer, jämfört med endast tio året innan. Sammanlagt rapporterades 492 riskobservationer, vilket var något färre än året innan, då dessa

SDG 8



LTIFR*



* Olycksfallsfrekvens med sjukfrånvaro som följd per miljon arbetade timmar.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

- S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

STYRNING

observationer utgjorde ett koncernövergripande mål. Dessa rapporter är en viktig del av vårt systematiska säkerhetsarbete och bidrar till en tydligare prioritering av förebyggande åtgärder.

Utbildning och kompetensutveckling

Säkerhetskompetens är en viktig förutsättning för att upprätthålla en säker arbetsplats. Under hela 2025 fortsatte Nordic Paper att stärka medarbetarnas kunskap och kompetens genom omfattande utbildningsinsatser. Sammanlagt slutfördes 554 säkerhetsrelaterade kurser, många med fokus på elsäkerhet. Dessa initiativ bidrar till att säkerställa lagefterlevnad och till att minska riskerna vid samtliga produktionsanläggningar.

Alkohol- och drogpolicy

Nordic Paper har en nolltoleranspolicy mot alkohol och droger på arbetsplatsen. Slumpvisa tester genomförs vid alla svenska bruk och kontor, och ytterligare tester utförs på både medarbetare och entreprenörer i samband med underhållsstopp.

Under 2025 genomfördes över 12 000 alkoholtester och 325 drogtester. Ett mindre antal positiva testresultat konstaterades,

och varje fall hanterades enligt fastställda rutiner. Den fortsatta minskningen av positiva testresultat indikerar att företagets förebyggande åtgärder och uppföljningsrutiner är effektiva samt att medvetenheten om vad som förväntas är väl förankrad i organisationen.

Arbete för mångfald och mot diskriminering

Nordic Paper arbetar aktivt för att främja mångfald och för att säkerställa en arbetsmiljö fri från trakasserier, kränkningar och diskriminering. Vi ser mångfald som en styrka och följer noggrant jämställdhetsindikatorer, däribland representation efter organisationsnivå, rekryteringsgrader och resultat från medarbetarundersökningar.

Kvinnor utgör 22 procent av arbetsstyrkan och innehar en tredjedel av chefstjänsterna. I en årlig åtgärdsplan beskrivs viktiga initiativ för att stödja jämställdhet, däribland ledarskapsutveckling för kvinnor, riktat varumärkesarbete för oss som arbetsgivare samt analyser av lönestruktur.

För att öka medvetenheten om respektfullt beteende och likabehandling startade Nordic Paper under 2025 ett e-learning-

program inriktat på önskat beteende och mångfald. I slutet av året hade 95 procent av medarbetarna genomgått utbildningen.

Index för nöjda medarbetare

Under 2025 följde Nordic Paper upp den medarbetarundersökning som genomfördes i december 2024. Stora insatser har gjorts för att analysera resultaten och genomföra förbättringar. För att öka effektiviteten i framtida undersökningar har en ny process och leverantör upphandlats.

Yrkesmässig utveckling

Årliga medarbetarsamtal genomförs med samtliga medarbetare. Dessa samtal stöder individens utveckling, stärker anpassningen till företagets mål och bidrar till en hållbar arbetsmiljö som främjar yrkesmässig utveckling. Under 2025 hade alla medarbetare ett kompetensutvecklingssamtal.

Antal anställda som har genomgått e-learning:

95 %

Antal slutförda arbetsmiljö-utbildningar 2025:

>500

Medarbetaröversikt	2025	2024	2023	2022
Medelantal anställda	710	706	677	680
varav kvinnor, totalt, %	22	22	23	21
varav män, %	78	78	77	79
Tidsbegränsad anställning ¹	26	22	25	16
Antal nyanställningar (tillsvidareanställning)	45	55	35	69
Personalomsättning, %	4	7	6	10
Genomsnittsålder ²	44	45	45	45
Upp till 30 år, %	18	19	18	18
31–50 år, %	41	39	38	37
51 år och äldre, %	41	42	44	45

1) Antal anställda med tidsbegränsad anställning vid årets slut (enbart Sverige, avser inte feriejobb – bara vikariat och visstid).

2) Genomsnittsålder avser Sverige.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

S1 Den egna arbetskraften

● S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

STYRNING

S2 Arbetstagare i värdekedjan

I väsentlighetsanalysen identifierade vi arbetsvillkor som väsentliga när det gäller arbetstagare i värdekedjan. Vårt tillvägagångssätt för att fastställa väsentlig påverkan, risk och möjligheter beskrivs på sid. 12.

Arbetsvillkor

Nordic Paper köper in råvaror och tjänster främst från Europa men även till viss del från Nordamerika. Inköpen omfattar främst fiberråvara, kemikalier, transporter och energi. För oss är det viktigt att samarbeta med leverantörer som delar våra värderingar och uppfyller våra krav inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Vi har etablerade rutiner för att identifiera leverantörer som är kritiska för verksamheten, som når en viss tröskelnivå för affärsvolym eller bedöms utgöra en risk. Denna utvärdering görs i form av en desktop-revision då nya leverantörer anlitas och innefattar även en scanning mot aktuella sanktionslistor.

Risker och möjligheter

Nordic Paper följer FN:s ramverk för mänskliga rättigheter och International Labour Organizations (ILOs) åtta kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Med respekt för mänskliga rättigheter så verkar vi för ett arbetsklimat som har sin grund i människors lika värde, vilket också omfattar våra arbetstagare i värdekedjan. En viktig grupp medarbetare i värdekedjan är underhållsentreprenörer, som anlitas för att utföra underhållsrelaterade arbeten på vår produktionsutrustning, främst under de årliga underhållsstopps då produktionen tillfälligt stoppas. Entreprenörerna, inklusive underentreprenörer och leverantörer, ansvarar för att följa Nordic Papers policyer, riktlinjer och rutiner samt tillämpliga lagar och förordningar. Nordic Paper har alltid ett samordningsansvar och allt arbete som ska utföras riskbedöms enligt fastställda rutiner. Samtliga entreprenörer måste också

genomgå utbildning innan tillträde till anläggningarna medges och vi ställer alltid tydliga krav på personlig skyddsutrustning.

Resultat av årets leverantörsutvärderingar

Under 2025 har sammanlagt 50 leverantörer utvärderats, varav 36 procent fick resultatet Mycket bra och 62 procent resultatet Godkänd. En leverantör godkändes med anmärkningar och har genomfört en åtgärdsplan, vilket innebär att leverantören nu är godkänd.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Arbetstagare i värdekedjan

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Arbetsvillkor – arbetsmiljö	Potentiell negativ påverkan	Värdekedja

SDG 8



Uppförandekod leverantörer

Alla entreprenörer och leverantörer som ingår avtal med Nordic Paper måste följa de lagar och förordningar som verksamheten omfattas av, vilket inkluderar bland annat arbetsrätt, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och miljölagstiftning. I vår uppförandekod för leverantörer ställs krav på att leverantörens anställda och affärspartners tar del av relevant lagstiftning och utbildning där så krävs samt tillser att anställda ges möjlighet att rapportera oegentligheter inom uppförandekoden. Uppförandekoden ställer också krav på god affärssed där ingen form av korruption eller bedrägeri försiggår. För att ingå avtal med Nordic Paper måste leverantörer tillse skydd av mänskliga rättigheter samt rättsligt bindande anställningsavtal där anställdas villkor tryggas. Hälsa och säkerhet ska prioriteras och leverantörer förväntas arbeta förebyggande för att undvika ohälsa och olycksfall samt före-

bygga och minska verksamhetens miljöpåverkan. Överträdelse av uppförandekoden kan leda till omedelbart avslut av affärsrelationen.

Vår interaktion med arbetstagare i värdekedjan

Vi för kontinuerliga dialoger med våra leverantörer och entreprenörer för att öka deras medvetenhet om vår uppförandekod för leverantörer och vårt hållbarhetsarbete. Nordic Paper genomför också årliga leverantörsutvärderingar i syfte att utvärdera leverantörers förmåga att uppfylla våra förväntningar och krav. Utvärderingen görs utifrån flera olika ämnesområden och tidsintervall beroende på leverantörens kritikalitet.

Kanaler för att uppmärksamma problem

Nordic Paper har en visselblåsartjänst som omfattar såväl anställda som arbetstagare i värdekedjan och andra intressenter. Genom visselblåsarfunktionen, som finns tillgänglig på vår externwebb dygnet runt, kan alla överträdelse mot vår uppförandekod eller andra allvarliga brott mot lagar och förordningar meddelas anonymt och hanteringen sker enligt fastställda riktlinjer. Vi förutsätter att även våra affärspartners tillhandahåller liknande tjänster för deras anställda och andra intressenter. Inom Nordic Paper har vi även ett system för hantering av leverantörsavvikelse i syfte att uppmärksamma andra typer av avvikelser som inte ryms inom definitionen av ett visselblåsarärende. Dessa ärenden registreras och en utredning görs i syfte att genomföra förebyggande åtgärder och motverka att avvikelser inträffar på nytt.





ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

● S3 Berörda samhällen

STYRNING

S3 Berörda samhällen

I väsentlighetsanalysen har vi identifierat berörda samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter som väsentliga, utan väsentlig finansiell risk. Vårt tillvägagångssätt för att fastställa väsentlig påverkan, risk och möjligheter beskrivs på sid. 12.

Intressenters intressen och synpunkter

Flertalet av Nordic Papers produktionsanläggningar är belägna i mindre städer eller landsbygdsorter där vi ofta är en mycket stor arbetsgivare och en betydande uppdragsgivare för leverantörer. Detta medför att vi också har en betydande direkt och indirekt påverkan på dessa samhällen och den omgivande miljön. Vi strävar efter att minimera den negativa påverkan och maximera den positiva inverkan i dessa berörda områden, och vi för en kontinuerlig dialog med berörda intressenter för att möjliggöra samsyn kring förväntningar och behov. Nordic Paper tar årligen emot både studenter och praktikanter som får lära känna olika delar av verksamheten, och vi samarbetar också med skolor för att möjliggöra studiebesök. Vi strävar efter att stödja lokala organisationer, föreningar och klubbar, med särskilt fokus på insatser för att barn och unga ska kunna utöva fritidsaktiviteter på hemorten. Engagemang i skolor och på universitet möjliggör också kompetensutveckling i våra lokalsamhällen.

Risker och möjligheter

Eftersom våra produktionsanläggningar ligger i direkt anslutning till bebyggelse finns det en risk att produktionsstörningar,

exempelvis buller eller lukt, orsakar olägenhet för människor runt omkring. Inom vår typ av industri kan även mer allvarliga miljö- och säkerhetsrisker uppstå som kan påverka det omgivande samhället. I händelse av allvarliga händelser så finns, utöver larmnings- och räddningsplaner, även fastställda krisplaner och rutiner som säkrar korrekt och skyndsamt kommunikation med tillsynsmyndigheter. Nordic Paper samordnar också regelbundet utbildningar enligt dessa planer och rutiner. Vi strävar också efter att vara tydliga och transparenta i vår kommunikation med allmänheten – inte bara om en störning har inträffat, utan också i preventivt syfte. Det kan exempelvis handla om att i förväg informera om våra årliga underhållsstopp som kan leda till ökad vägtrafik och högre buller- och luktnivåer.

Under 2025 hade Nordic Paper 38 semestervikarier och praktikanter, som fick erfarenhet från företagets olika verksamhetsområden och bidrog till vår verksamhet.

Under året har Nordic Paper har stöttat över 20 lokala organisationer, föreningar och klubbar i närliggande områden vid våra skandinaviska anläggningar. De flesta sponsringsinsatser rikades mot mindre idrottsföreningar i närheten av våra anläggningar, särskilt föreningar med fokus på ungdomsidrott. Vi bidrog också till lokala Pride-festivaler för att stödja skapandet av hållbara samhällen för alla.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Berörda samhällen

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Faktisk positiv påverkan	Egen verksamhet Värdekedja

Semestervikarier och praktikanter

38

Under 2025 tog vi emot 38 semestervikarier och praktikanter som fick inblick i olika verksamhetsdelar av bolaget.

Antal lokala organisationer och föreningar som fått stöd under 2025

>20



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

● STYRNING

G1 Ansvarfullt
företagande

BP-1 Om rapporten

Styrning

Nordic Paper strävar efter att upprätthålla ett öppet affärs-
klimat och ett ansvarfullt företagande. Vi agerar pålitligt
och är medvetna om att vår framgång bygger på långsiktiga,
förtroendebaserade affärsrelationer med såväl kunder som
leverantörer. Våra medarbetare förväntas agera i linje med
våra värderingar och riktlinjer i alla lägen.



ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

- G1 Ansvarsfullt företagande

BP-1 Om rapporten

G1 Ansvarsfullt företagande

Nordic Papers syn och förväntan på ansvarsfullt agerande från våra medarbetare är beskrivet i vår uppförandekod. Den ger vägledning kring hur våra värderingar omvandlas till handling och hur vi ska agera och bedriva affärer etiskt och hållbart utifrån vår företagskultur.

Nordic Papers företagskultur bygger på värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling. Nordic Papers medarbetares affärsuppträdande påverkar även värdekedjan, såväl nedströms som uppströms. I flera fall kan påverkan ske i flera led, t.ex. i de fall leverantörer använder underleverantörer. Nordic Paper verkar på den globala pappersmarknaden, där våra kundrelationer byggs i nära samarbete med agenter över hela världen. Uppförandekoden ligger till grund för de val av partners som vi väljer att samarbeta med.

Risker och möjligheter

Ett oetiskt uppförande, eller bristande hantering av hållbarhetsfrågor från Nordic Papers eller våra leverantörers sida, skulle kunna skada företagets varumärke och anseende, vilket gör det svårare att behålla och attrahera kunder och anställda. Företaget kan dessutom drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Sannolikheten för att detta ska hända bedöms som låg, då vi har robusta processer, policyer och uppföljning på plats.

Nordic Paper – Påverkan, risk och möjlighet (IRO), Ansvarsfullt företagande

	IRO	Egen verksamhet/ Värdekedja
Politiskt engagemang	Faktisk negativ risk	Värdekedja
Korruption och mutor	Potentiell negativ risk	Egen verksamhet, värdekedja

Nordic Papers verksamhet

Vi har generellt sett långvariga relationer med såväl leverantörer som med kunder. Ett ansvarsfullt uppträdande från Nordic Paper med respekt för samarbetspartnerns situation leder till en långsiktighet i affärsrelationen. Fördelarna med dessa långvariga relationer blir ofta tydliga under exempelvis perioder med vikande efterfrågan. Enligt Nordic Papers erfarenhet får företaget ofta en större andel av de tillgängliga affärerna under sådana perioder än sina konkurrenter. Då många av våra leverantörer är mindre bolag som verkar i anslutning till våra anläggningar kan ett ansvarsfullt uppträdande från Nordic Paper även sprida sig i det lokala näringslivet.

Mått och mål

- Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare och bekräftas skriftligen.
- Alla leverantörer med kontraktsvolym större än 1 MSEK per år eller med fler än 24 ordrar bekräftar skriftligen uppförandekoden.
- Nordic Paper genomlyser regelbundet sina kund- och leverantörslistor mot gällande sanktioner.

Resultaten från 2025 års kundnöjdhetsundersökning visar att målet hade uppfyllts när det gäller hur Nordic Papers kunder bedömer att produkternas hållbarhetsprestanda tillför värde – 4,45 jämfört med 4,40 år 2024.



Affärsetiska policyer och företagskultur

Nordic Paper har företagsgemensamma värderingar, policyer och arbetssätt som påverkar medarbetarnas beteenden och som tillsammans bidrar till att skapa vår företagskultur.

Våra värderingar

Våra värderingar vägleder oss för att forma beteenden och stöder oss i att nå våra mål. Vi är övertygade om att våra medarbetare växer och utvecklas genom fortlöpande dialog och konstruktiv feedback.

Ansvar – Vi tar ansvar för vårt eget och andras välbefinnande på arbetet och skapar en säker och attraktiv arbetsplats. Vårt ansvarstagande för kvalitet och leverans ger nöjda kunder. Ett ansvarsfullt agerandeför miljö och för nuvarande och framtida generationer skapar hållbara resultat.

Respekt – Människors lika värde är en självklarhet för oss. Vi respekterar varandra och bemöter alla så som vi själva vill bli bemötta. Detta skapar förtroende och tillit.

Samarbete – Vi samarbetar med varandra och med våra intressenter för att skapa framgång. Genom att tillvarata varandras olikheter och styrkor blir vi bättre tillsammans.

Utveckling – Vi utmanar det vi gör idag och sätter nya och utvecklande mål. Vårt arbete med ständiga förbättringar innebär att vi når upp till nya nivåer.

Uppmärksamma överträdelser

Nordic Paper har en visselblåsartjänst där medarbetare och externa intressenter kan anmäla misstankar om eventuella missförhållanden som har inträffat eller håller på att inträffa och som innebär risk för skada på individer, bolaget, samhället eller miljön. Det kan t.ex. handla om brott mot uppförandekoden, mutor och korruption, stora brister i säkerheten eller allvarliga miljöbrott. Tjänsten är tillgänglig via bolagets intranät och hemsida men hanteras av en extern leverantör. Alla anmälningar görs anonymt. Under 2025 rapporterades inga formella visselblåsningsärenden.

Leverantörsförbindelser

En ansvarsfull produktion omfattar också valen av råvaror för att säkerställa att den indirekta negativa påverkan blir så liten som möjligt. Nordic Paper har höga och tydliga krav i uppförandekoden för leverantörer. Leverantörerna ska följa vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetet och motverka alla former av barn- och tvångsarbete samt korruption och mutor. De ska dessutom arbeta aktivt för en resurseffektiv användning av råvaror och energi samt arbeta förebyggande för att förhindra olyckor som kan påverka miljön negativt. Avsteg från koden kan medföra att avtal hävs. Varje år genomförs en utvärdering av de leverantörer som bedöms vara kvalitetspåverkande för kund. Underlag för utvärderingen består dels av årets inkomna leverantörsavvikelser, det vill säga de dokumenterade klagomål som Nordic Paper upprättar då leverantören inte fullgjort sin leverans i enlighet med avtal och andra överenskomna krav, dels av intervjuer med beställare och mottagare av varor och tjänster. Parametrarna som används i bedömningen är bland annat kvalitet, teknisk support, ledtider och hållbarhetsaspekter såsom t.ex. certifieringar. Under 2025 utvärderades sammanlagt 50 leverantörer. Lite mer än en tredjedel bedömdes hålla en utmärkt nivå, medan övriga leverantörer blev godkända. Två procent av leverantörerna blev tillfälligt godkända med anmärkningar, vilket innebär att de får en skriftlig åtgärdsplan. Alla avhjälpande åtgärder har nu genomförts och godkänts, varför leverantörerna nu är godkända.

Arbete mot korruption och mutor

Nordic Paper har nolltolerans gällande korruption och mutor. Bolagets riktlinje rörande antikorrupktion och mutor fastslår hur medarbetare förväntas agera ur ett affärsetiskt perspektiv för att undvika och förhindra mutor och korruption. Även vår uppförandekod för leverantörer tar tydlig ställning mot all form av korruption och mutor. Under 2025 har inga överträdelser mot våra riktlinjer för antikorrupktion och mutor identifierats och vi har inte fått kännedom om något fall av fällande domar eller böter för brott mot lagar mot korruption och mutor för någon aktör i vår värdekedja där Nordic Papers medarbetare skulle varit inblandade.

ÖVERBLICK

GENERELL INFORMATION

MILJÖ

SOCIALA FRÅGOR

STYRNING

G1 Ansvarsfullt företagande

BP-1 Om rapporten



BP-1 Om rapporten

[ÖVERBLICK](#)[GENERELL INFORMATION](#)[MILJÖ](#)[SOCIALA FRÅGOR](#)[STYRNING](#)[G1 Ansvarfullt företagande](#)[● BP-1 Om rapporten](#)

Om rapporteringen

Under 2025 har vi ytterligare anpassat vår hållbarhetsrapport till den struktur som krävs enligt Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de krav som framgår av EU:s direktiv om företags hållbarhetsrapportering (CSRD). Till följd av företagets avnotering från Nasdaq Stockholm i september 2025 omfattas dock Nordic Paper ännu inte av CSRD-kraven. Om de nu föreslagna ändringarna om att minska omfattningen blir verklighet och det införs en ny nivå på 1 000 anställda, kommer företaget inte längre formellt att omfattas av CSRD. Nordic Paper har dock för avsikt att fortsätta rapportera med inspiration från CSRD:s principer och ramverk.

Nordic Papers hållbarhetsrapportering för räkenskapsåret 2025 utarbetas på en konsoliderad bolagsnivå. Konsolideringens omfattning är densamma som omfattningen för den finansiella rapporteringen.

Tidshorisonter

Den rapporteringsperiod som är tillämplig på Hållbarhetsrapporten är samma som den redovisningsperiod som används för den finansiella rapporteringen.

Källor för uppskattning av data

Utarbetandet av hållbarhetsrapporten kräver ett visst mått av bedömning, uppskattning och antaganden i fråga om rapporterade data. Uppskattningarna och antagandena baseras på erfarenhet och i vissa fall på rimliga branschpraxis, som ses över löpande. För de väsentliga konsekvenserna, riskerna och möjligheterna (IRO) inom vår värdekedja återges en beskrivning av den dubbla väsentlighetsanalysen samt en överblick över våra mest väsentliga ESRS-områden på sid. 12.



Kontakt

Jenny Sjöstedt

jenny.sjostedt@nordic-paper.com

